

1. Año **2 0 2 6**

Espacio reservado para la DIAN



4. Número de formulario

**52451003028186**



(415)7707212489984(8020) 005245100302818 6

**Información general**

|                                                                   |                                                                                                            |                                                                            |                                                                                                             |                                                  |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Datos del solicitante</b>                                      | 5. No. Identificación Tributaria (NIT)<br><b>8 6 0 0 3 1 2 8 9</b>                                         |                                                                            | 11. Razón social<br><b>FUNDACION LOS PISINGOS</b>                                                           |                                                  |
|                                                                   | 12. Dirección seccional<br>Impuestos de Bogotá                                                             |                                                                            | Cód.<br><b>3 2</b>                                                                                          | 13. Dirección principal<br><b>AV CR 7 158 41</b> |
|                                                                   | 15. Teléfono<br><b>3124474788</b>                                                                          |                                                                            |                                                                                                             |                                                  |
|                                                                   | 24. País<br><b>COLOMBIA</b>                                                                                |                                                                            | Cód.<br><b>1</b>                                                                                            | 16. Departamento<br><b>Bogotá D.C.</b>           |
| <b>Datos de la solicitud</b>                                      | 17. Ciudad / Municipio<br><b>Bogotá, D.C.</b>                                                              |                                                                            | Cód.<br><b>1 1</b>                                                                                          | 18. Sector cooperativo<br><b>1 1 0</b>           |
|                                                                   | 25. Correo electrónico<br><b>dfernandez@lospisingos.com</b>                                                |                                                                            | 26. Número sedes o establecimientos<br><b>0</b>                                                             |                                                  |
|                                                                   | 27. Fecha constitución de la entidad<br><b>1 9 7 1 1 0 1 8</b>                                             |                                                                            | 28. Sector cooperativo<br><b>1 1 0</b>                                                                      |                                                  |
|                                                                   | 29. Actividad económica principal<br><b>8692</b>                                                           |                                                                            | 30. Actividad económica secundaria<br><b>8899</b>                                                           |                                                  |
| <b>Representación legal</b>                                       | 31. Otras actividades económicas 1<br><b>6810</b>                                                          |                                                                            | 32. Otras actividades económicas 2<br><b>6810</b>                                                           |                                                  |
|                                                                   | 33. Entidad de vigilancia y control<br><b>Instituto de Bienestar Familiar</b>                              |                                                                            |                                                                                                             |                                                  |
|                                                                   | 34. Tipo de solicitud<br><b>Actualización</b>                                                              |                                                                            | Cód.<br><b>2</b>                                                                                            | 35. Año gravable<br><b>2026</b>                  |
|                                                                   | 36. Dirección electrónica página web de la entidad solicitante<br><b>https://fundacionlospisingos.org/</b> |                                                                            | 37. Dirección enlace electrónico donde se ubica el registro web<br><b>https://fundacionlospisingos.org/</b> |                                                  |
| <b>Representación legal</b>                                       | 38. Tipo persona representante<br><b>1</b>                                                                 |                                                                            | 39. Tipo de documento<br><b>1 3</b>                                                                         |                                                  |
|                                                                   | 40. Número documento de identificación<br><b>80225736</b>                                                  |                                                                            |                                                                                                             |                                                  |
|                                                                   | 41. Primer apellido<br><b>FERNANDEZ</b>                                                                    |                                                                            | 42. Segundo apellido<br><b>CASTRILLON</b>                                                                   |                                                  |
|                                                                   | 43. Primer nombre<br><b>DANIEL</b>                                                                         |                                                                            | 44. Otros nombres<br><b>ENRIQUE</b>                                                                         |                                                  |
| 45. NIT de la persona jurídica que ejerce la representación legal |                                                                                                            | 46. Razón social de la persona jurídica que ejerce la representación legal |                                                                                                             |                                                  |

**Actividades meritorias**

|                                                                        |                      |                                                                         |                      |                           |      |                           |      |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|------|---------------------------|------|
| 47. Actividad meritoria 1<br><b>Protección, asistencia y promoción</b> | Cód.<br><b>1 1 2</b> | 48. Actividad meritoria 2<br><b>Desarrollo social - Protección, asi</b> | Cód.<br><b>1 1 4</b> | 49. Actividad meritoria 3 | Cód. | 50. Actividad meritoria 4 | Cód. |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|------|---------------------------|------|

**Beneficio o excedente neto - patrimonio**

|                                                                             |                                                                               |                                                                                                 |                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 51. Resultado fiscal a 31 de diciembre del año anterior<br><b>306037952</b> | 52. Resultado contable a 31 de diciembre del año anterior<br><b>306037952</b> | 53. Monto del beneficio o excedente neto a 31 de diciembre del año anterior<br><b>306037952</b> | 54. Monto del beneficio o excedente registrado en la casilla 53, aprobado para reinvertir en este año<br><b>306037952</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

55. Destino de la reinversión del beneficio o excedente neto  
**Reinversión en programas de la Fundación; mantenimientos preventivos y correctivos de infraestructura en el predio de Pisingos; asignación permanente.**

56. Monto del patrimonio bruto a 31 de diciembre del año gravable inmediatamente anterior. En caso de ser una entidad creada en el presente año, informar el patrimonio de constitución.  
**23623434000**

57. Monto del patrimonio líquido a 31 de diciembre del año gravable inmediatamente anterior. En caso de ser una entidad creada en el presente año, informar el patrimonio de constitución.  
**22968500000**

58. Número de formulario declaración de renta año gravable anterior  
**1117631528987**

59. Número de radicado o autoadhesivo declaración de renta año gravable anterior  
**91900457585454**

**Pagos salariales a cargos directivos y gerenciales o personas jurídicas que representan legalmente la entidad**

|                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                        |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 60. Monto total de pagos salariales a los miembros de los cuerpos directivos del año inmediatamente anterior o los pagos del año actual cuando es una nueva entidad<br><b>226030000</b> | 61. Monto total de pagos a sociedades u otras entidades por la representación legal del año inmediatamente anterior o los pagos del año actual cuando es una nueva entidad<br><b>0</b> | 62. Total pagos<br><b>226030000</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|

Firma de quien suscribe el documento

1001. Apellidos y nombres

**24550847**

1002. Tipo doc. **1 3** 1003. No. identificación **8 0 2 2 5 7 3 6**

1004. DV **1**

1005. Cód. Representación **REPRS LEGAL PRIN**

1006. Organización **FUNDACION LOS PISINGOS**

997. Fecha de expedición **2 0 2 6 - 0 6 - 3 0 / 1 6 : 0 5 : 4 2**

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario

52451003028186



(415)7707212489984(8020) 005245100302818 6

**Anexos soporte**

|    | 63. Nombre documento                                                                                      | 64. Número de radicado | 65. Total folios |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|
| 1  | Certificación donde se indiquen los nombres e identificación de los cargos directivos y gerenciales, y de | 25421018013943         | 25               |
| 2  | Un informe anual de resultados, o Informe de gestión para el Sector Cooperativo, que prevea datos sobre   | 25421018014214         | 17               |
| 3  | Los estados financieros de la entidad.                                                                    | 25421018014325         | 4                |
| 4  | Certificación de Requisitos del representante legal o revisor fiscal en el que evidencie que han cumplido | 25421018062726         | 1                |
| 5  | Certificación del Representante Legal de los antecedentes judiciales y de declaraciones de caducidad de   | 25421018015237         | 1                |
| 6  |                                                                                                           |                        |                  |
| 7  |                                                                                                           |                        |                  |
| 8  |                                                                                                           |                        |                  |
| 9  |                                                                                                           |                        |                  |
| 10 |                                                                                                           |                        |                  |
| 11 |                                                                                                           |                        |                  |
| 12 |                                                                                                           |                        |                  |
| 13 |                                                                                                           |                        |                  |
| 14 |                                                                                                           |                        |                  |
| 15 |                                                                                                           |                        |                  |
| 16 |                                                                                                           |                        |                  |
| 17 |                                                                                                           |                        |                  |
| 18 |                                                                                                           |                        |                  |
| 19 |                                                                                                           |                        |                  |
| 20 |                                                                                                           |                        |                  |
| 21 |                                                                                                           |                        |                  |
| 22 |                                                                                                           |                        |                  |
| 23 |                                                                                                           |                        |                  |
| 24 |                                                                                                           |                        |                  |
| 25 |                                                                                                           |                        |                  |
| 26 |                                                                                                           |                        |                  |
| 27 |                                                                                                           |                        |                  |
| 28 |                                                                                                           |                        |                  |
| 29 |                                                                                                           |                        |                  |
| 30 |                                                                                                           |                        |                  |
| 31 |                                                                                                           |                        |                  |
| 32 |                                                                                                           |                        |                  |
| 33 |                                                                                                           |                        |                  |
| 34 |                                                                                                           |                        |                  |
| 35 |                                                                                                           |                        |                  |
| 36 |                                                                                                           |                        |                  |
| 37 |                                                                                                           |                        |                  |
| 38 |                                                                                                           |                        |                  |
| 39 |                                                                                                           |                        |                  |
| 40 |                                                                                                           |                        |                  |
| 41 |                                                                                                           |                        |                  |
| 42 |                                                                                                           |                        |                  |
| 43 |                                                                                                           |                        |                  |
| 44 |                                                                                                           |                        |                  |
| 45 |                                                                                                           |                        |                  |
| 46 |                                                                                                           |                        |                  |
| 47 |                                                                                                           |                        |                  |
| 48 |                                                                                                           |                        |                  |
| 49 |                                                                                                           |                        |                  |

|    | 66. Formato (código) | 67. Número solicitud | 68. Fecha solicitud |     |     | 69. Total registros | 70. Valor total de las donaciones / asignaciones permanentes |
|----|----------------------|----------------------|---------------------|-----|-----|---------------------|--------------------------------------------------------------|
|    |                      |                      | Año                 | Mes | Día |                     |                                                              |
| 1  | 2530                 | 100066007451164      | 2 0 2 6             | 0 6 | 2 3 | 45                  |                                                              |
| 2  | 2531                 | 100066007451433      | 2 0 2 6             | 0 6 | 2 3 | 14                  |                                                              |
| 3  | 2532                 | 100066007451711      | 2 0 2 6             | 0 6 | 2 3 | 69                  | 606925698                                                    |
| 4  | 2533                 |                      | 2 0 2 6             | 0 6 | 2 5 | 1                   |                                                              |
| 5  |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 6  |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 7  |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 8  |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 9  |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 10 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 11 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 12 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 13 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 14 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 15 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 16 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 17 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 18 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 19 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 20 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 21 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 22 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 23 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 24 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 25 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 26 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 27 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 28 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 29 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 30 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 31 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 32 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 33 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 34 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 35 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 36 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 37 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 38 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 39 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 40 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 41 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 42 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 43 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 44 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 45 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 46 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 47 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |
| 48 |                      |                      |                     |     |     |                     |                                                              |

## Informe de Gestión 2025

Expresamos nuestro más sincero agradecimiento a las personas y organizaciones que nos acompañan en el propósito de transformar la vida de niños, niñas, adolescentes y familias en situación de vulnerabilidad. Su confianza y respaldo constituyen un pilar fundamental para el cumplimiento de nuestra misión institucional.

La Fundación Los Pisingos se ha mantenido en la primera línea de respuesta. Durante el año 2025 atendimos a 2.707 niños, niñas, adolescentes y sus familias en situación de vulnerabilidad; el 69 % de la población beneficiaria corresponde a niñas y adolescentes mujeres. Nuestra intervención se orienta a generar transformaciones sostenibles que parten del fortalecimiento familiar y la consolidación de entornos protectores. Hemos desarrollado un modelo de atención integral que articula dimensiones educativas, emocionales y sociales, promoviendo la resiliencia, la sana convivencia y la reconstrucción de vínculos significativos, con el fin de sentar bases sólidas para comunidades más cohesionadas y emocionalmente saludables.

Reafirmamos nuestro compromiso con el fortalecimiento de la familia como entorno protector primario y con la generación de procesos integrales que impacten de manera sostenible la vida de quienes atendemos.

A nuestros aliados, donantes y voluntarios: gracias por su confianza. Su respaldo hace posible un impacto medible, sostenible y transformador en la construcción de una sociedad más justa y protectora de la niñez.



Magdalena Jiménez  
Presidente Junta  
Directiva

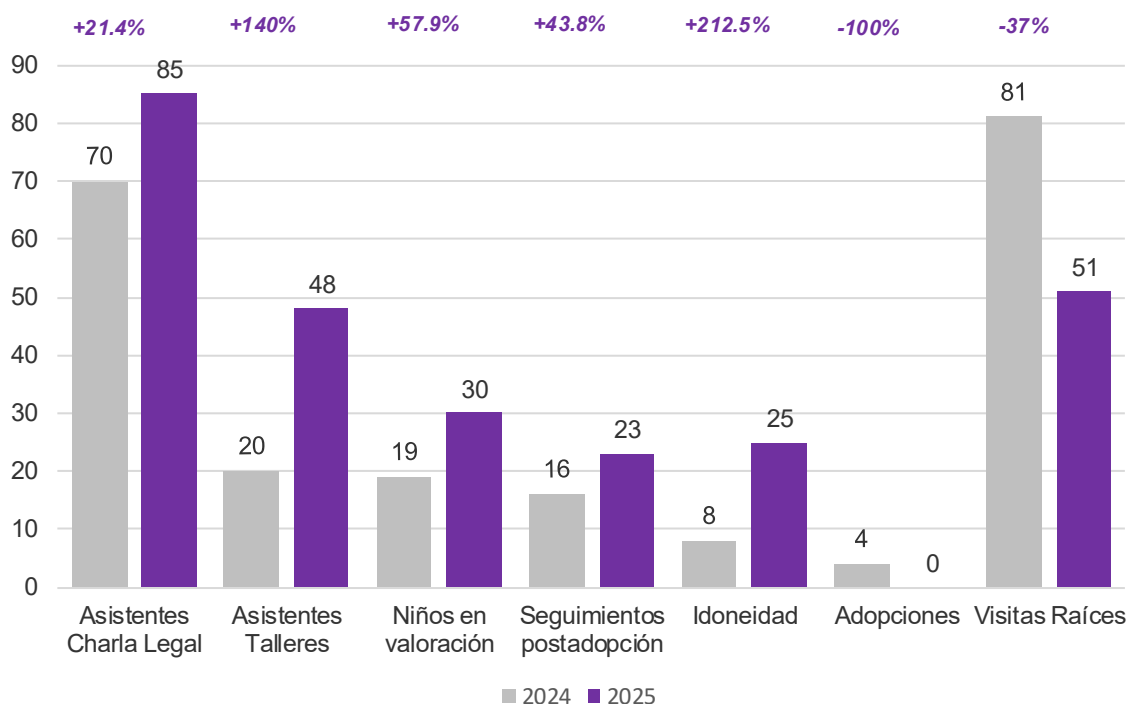


Daniel Fernández  
Director Ejecutivo

## Adopciones

Se ejecutaron 4 ciclos de talleres y sensibilización dirigido a familias postulantes al programa de adopción. A través del lineamiento técnico del ICBF que integró charla legal, talleres de preparación para la adopción y evaluación de idoneidades, se garantizó un proceso técnico y transparente. Este esquema de intervención culminó con la presentación ante el Comité de Adopciones, asegurando la identificación de competencias parentales y capacidades vinculares alineadas con el interés superior de los niños, niñas y adolescentes.

### Evolución variables 2024 Vs 2025



#### Logros

- Aumento significativo en la participación en las charlas legales y en los talleres de preparación para la adopción.
- Se otorgaron 25 idoneidades a familias preparadas por la Fundación, de las cuales se asignaron 14 niños en las diferentes regionales del ICBF.



#### Dificultades

- Complejidad en la salud física y mental de los niños en proceso de adoptabilidad internacional.
- Dificultad de búsqueda de familias para niños mayores de 10 años.



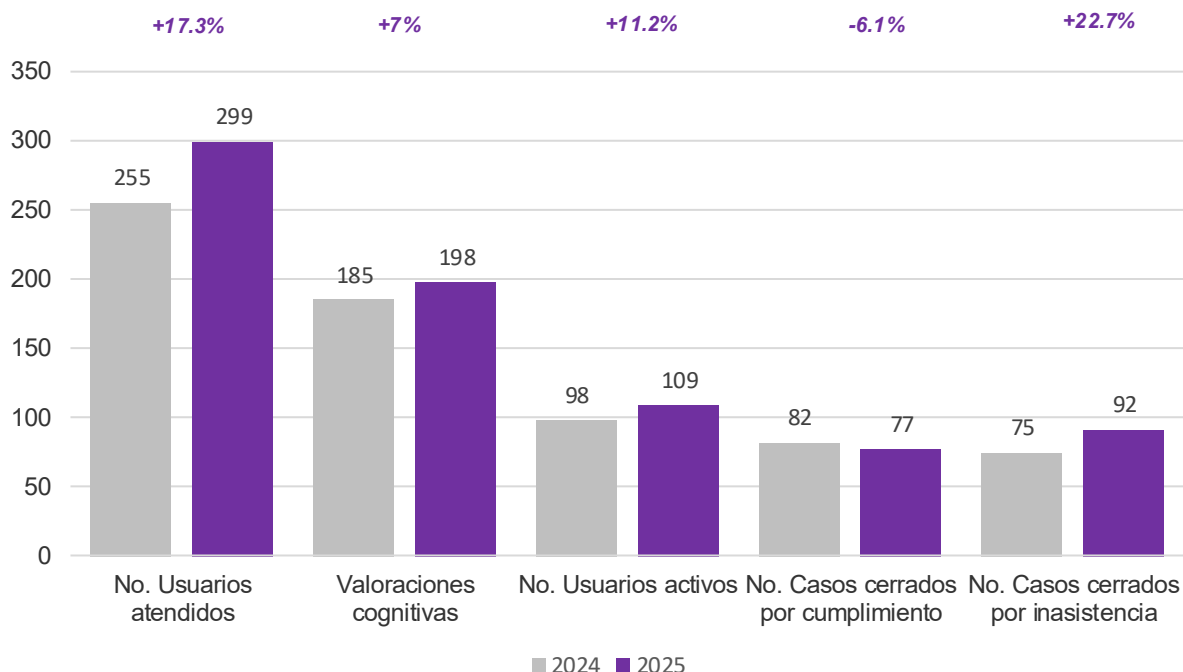
#### Retos

- Asegurar que todo el proceso de adopciones se traduzca efectivamente en decisiones centradas en el interés superior de los niños, niñas y adolescentes.

## Oportunidad

Atención terapéutica especializada para el abordaje de dificultades de aprendizaje. La cual integra procesos de intervención a niños y el empoderamiento de la comunidad educativa y familias, facilitando la eliminación de barreras pedagógicas y promoviendo el desarrollo de habilidades cognitivas y socioeducativas en niños y adolescentes de diversos sectores escolares.

### Evolución variables 2024 Vs 2025



Logros

-Avances en la identificación de obstáculos que impiden practicas adecuadas en la enseñanza promoviendo entornos inclusivos que fortalezcan las habilidades cognitivas y socioeducativas.

-Desde el 3 de septiembre se habilitó ante la Secretaría de Salud la atención en Neuropsicología.



Dificultades

-Barreras socioeconómicas y laborales que obstaculizan el involucramiento constante y la continuidad en el proceso terapéutico de los niños.



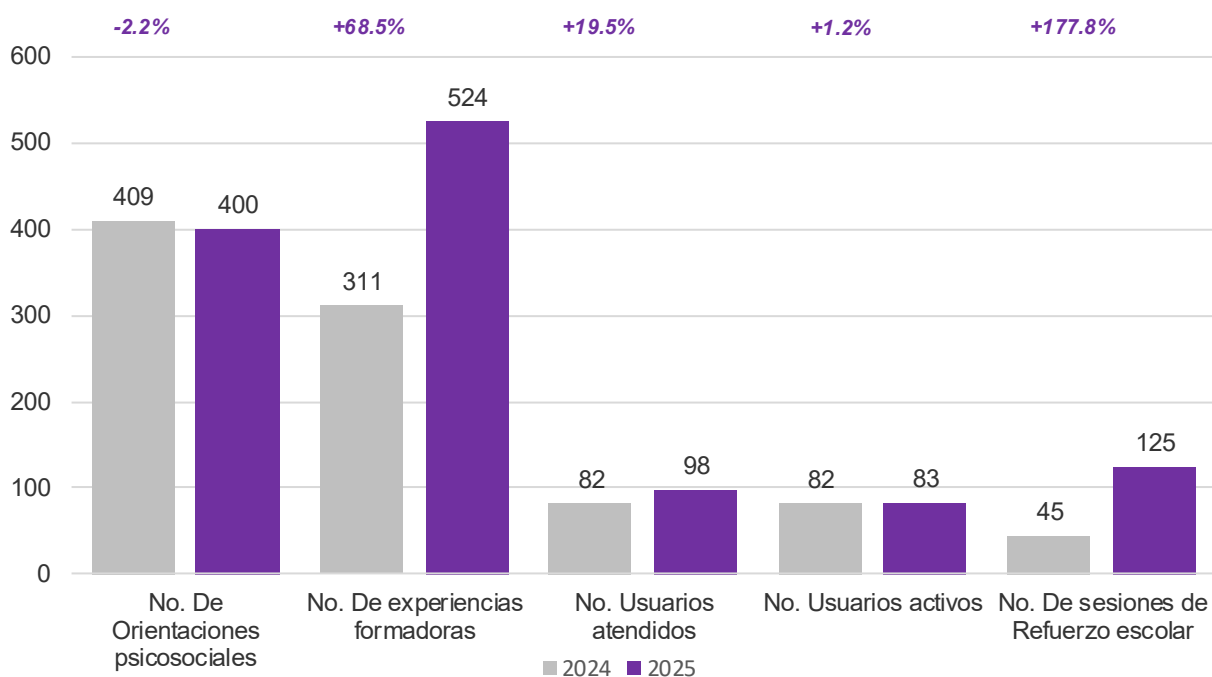
Retos

-Sensibilizar a padres y cuidadores sobre las dificultades de aprendizaje de sus hijos, para que puedan apoyarlos de manera efectiva y vean las atenciones especializadas como una oportunidad para su desarrollo integral.

## Mano a Mano por la Vida

Intervención multidisciplinaria que articula las áreas pedagógica, psicosocial y artística, orientado a la transformación de las dinámicas sociofamiliares de la población beneficiaria. El programa se centró en el fortalecimiento de la ciudadanía activa y el liderazgo, posicionando a los niños y adolescentes como agentes de cambio, promoviendo la consolidación de entornos protectores y resilientes.

### Evolución variables 2024 Vs 2025



#### Logros

- El número de niños y adolescentes aumentó debido al reconocimiento de la comunidad y su impacto positivo.
- Continuidad en los convenios con Gabrica y Autogermana.
- Se logró que cuatro adolescentes del programa iniciaran su vinculación a estudios técnicos laborales bajo convenios.

#### Dificultades

- Deserción adolescente por falta de adherencia al proceso, se identifican como causas principales los cambios propios de la adolescencia, el surgimiento de intereses económicos (empleo informal) y la vinculación con grupos de pares que ejercen una influencia negativa sobre el compromiso, no solo con el programa sino con su área académica.

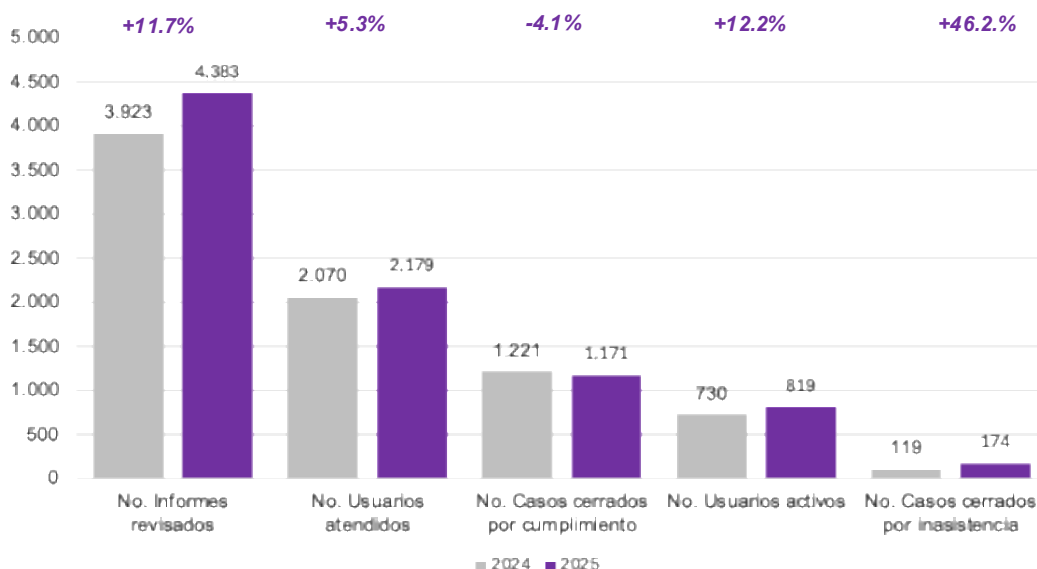
#### Retos

- Escalar y sostener procesos de liderazgo juvenil y ciudadanía activa, de manera que trasciendan los espacios de taller y se traduzcan en incidencia real en la comunidad.

## Apoyo Psicológico Especializado: ICBF

Brindamos acompañamiento psicológico especializado a niños, niñas y adolescentes en procesos de restablecimiento de derechos (ICBF). Transformamos experiencias de violencia en procesos de resiliencia y crecimiento, fortaleciendo simultáneamente las capacidades de cuidado y protección de sus familias o redes vinculares, promoviendo entornos seguros y libres de violencia

### Evolución variables 2024 Vs 2025



-Desde el modelo de Los Pisingos y con nuestro equipo profesional, hemos resignificado la vida de muchos niños, a pesar de las dificultades vividas.



Logros

-Se atendieron satisfactoriamente 10 auditorías y supervisiones por parte del ICBF en los componentes financieros, técnicos y SIGE, demostrando un alto estándar de transparencia y calidad.



Dificultades

-Debido a la no renovación del contrato por parte del ICBF, no se prestaron servicios de atención terapéutica a los niños y sus familias durante el período comprendido entre el 16 y el 29 de diciembre.



Retos

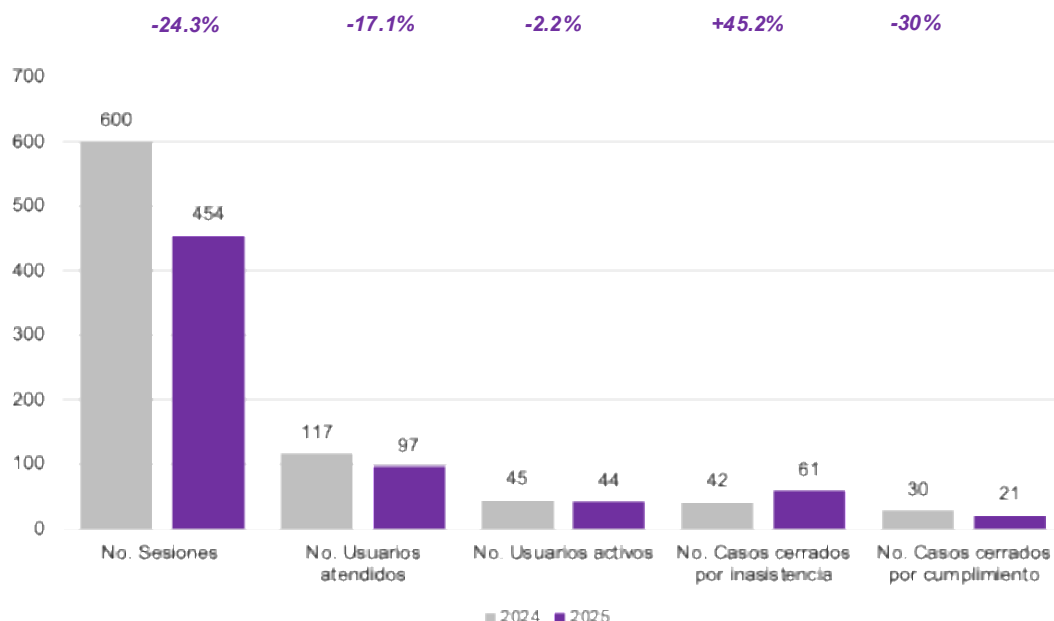
-Continuidad contractual para avanzar en los procesos terapéuticos.

-Implementar una estrategia de atención a familias, cumpliendo con las directrices del ICBF, manteniendo intacta nuestra misión de transformar las experiencias difíciles en oportunidades de crecimiento para la niñez, adolescencia y sus familias.

## Consulta Particular

Atención psicológica bajo una perspectiva integradora, reconociendo la diversidad de demandas y configuraciones clínicas atendidas. La estrategia se centró en la personalización del servicio, asegurando que la respuesta institucional se ajustara a la particularidad de cada contexto. Se priorizó la generación de espacios de protección y validación afectiva, orientados a restaurar el sentido de seguridad y el bienestar integral de los usuarios.

### Evolución variables 2024 Vs 2025



#### Logros

-Gracias al programa de Gestión del Conocimiento, a través de charlas y capacitaciones a empresas, identificamos necesidades de atención y logramos mostrar la importancia de la salud mental en el ámbito corporativo, abriendo una nueva población a atender.



#### Dificultades

-Durante el periodo 2025, el servicio de Consulta Particular presentó un comportamiento retador. Tras un ajuste al alza en las tarifas al inicio del año, se registró una disminución temporal en el volumen de usuarios.

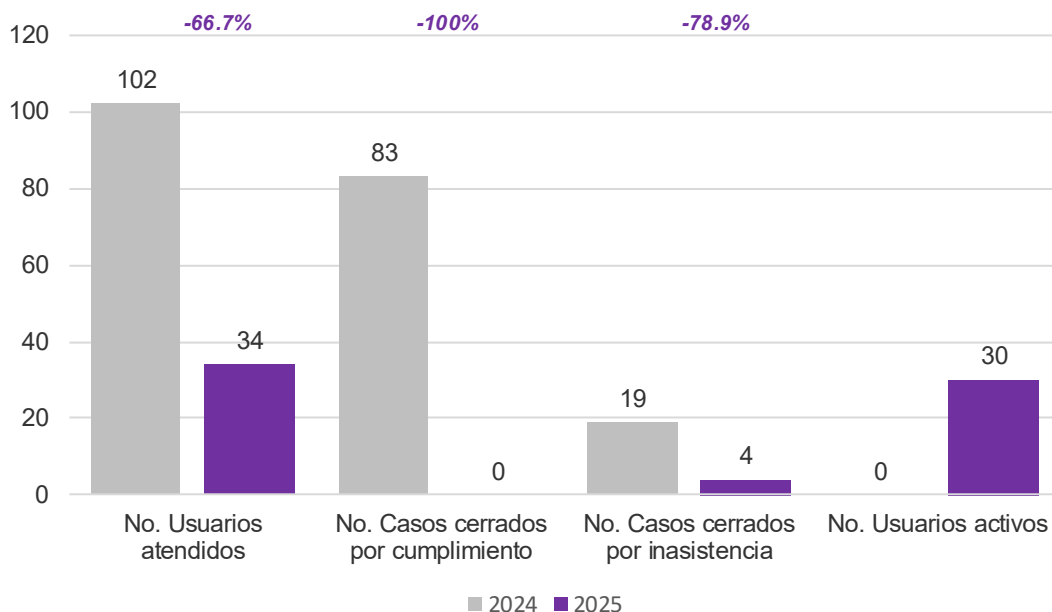


#### Retos

-Implementar estrategias tácticas de mercadeo y publicidad segmentada, orientadas a fortalecer el posicionamiento y a impulsar el crecimiento de nuevos usuarios del servicio psicológico particular.

Se fomento el desarrollo socioemocional y la capacidad de ajuste adaptativo en NNA durante las transiciones vitales y procesos de cambio. Simultáneamente, se brindó acompañamiento psicológico a los núcleos familiares para la instauración de pautas de crianza basadas en el buen trato, diseñadas específicamente para responder a las necesidades de niños y niñas con antecedentes de vulneración de derechos, garantizando así entornos de protección y reparación integral.

### Evolución variables 2024 Vs 2025



#### Logros

-Generación de entornos de protección y reparación integral para los niños y niñas atendidos.

-Implementación de acompañamiento psicológico a las familias para instaurar pautas de crianza basadas en el buen trato, ajustadas a las necesidades de los niños.



#### Dificultades

-Disponer de recursos económicos suficientes para garantizar procesos integrales de reparación y protección a la niñez.



#### Retos

-Consolidar en el Municipio de Cajicá la necesidad del acompañamiento psicológico como parte de su plan de desarrollo de manera permanente.

## Gestión del Conocimiento

**Segmento corporativo:** Fortalecemos la salud emocional y mental de sus colaboradores, ayudándoles a enfrentar los desafíos relacionados con el estrés y el sufrimiento, por medio de intervenciones adaptadas a las necesidades específicas de su organización.

**Segmento institucional:** Brindamos formación y herramientas prácticas en cuidado y salud mental a colaboradores de instituciones educativas y organizaciones que trabajan con niñez y adolescencia. Nuestro objetivo es fortalecer sus capacidades para enfrentar los retos propios de su labor, desde un enfoque sensible, informado y efectivo.

### Evolución variables 2025

| Articulaciones              | # Actividades |
|-----------------------------|---------------|
| Instituciones académicas    | 3             |
| Entidades estatales         | 2             |
| Proyectos presentados       | 5             |
| Consultorías presentadas    | 7             |
| Sociedad civil              | 6             |
| Comité de adopciones        | 40            |
| Entrevista niños adopciones | 20            |



Logros

-Alianzas multisectoriales.

-Diseño y fortalecimiento de una oferta especializada en gestión del conocimiento y salud mental para actores corporativos e institucionales.



Dificultades

-Actualmente, las empresas y organizaciones del segmento corporativo e institucional están reduciendo la contratación de servicios de formación y acompañamiento en salud mental, debido a restricciones económicas y recortes presupuestales priorizando otros gastos operativos.



Retos

-Reposicionar la salud mental como inversión estratégica y no como gasto prescindible.

-Diseñar modelos de servicio económicamente flexibles (modulares, escalonados) que permitan a empresas e instituciones acceder a procesos de formación y acompañamiento aun con presupuestos restringidos.

## Eventos 2025

### • Enero

Pisingos presente en la 40a Conferencia Internacional Anual de San Diego sobre Abuso Infantil y Familiar. Compartiendo con importantes organizaciones y aprendiendo mucho más sobre la prevención del maltrato infantil. @chadwickcentercac



### • Marzo

Pisingos recibió a las doctoras Rosaura Orengo y Regan Stewart, destacadas profesionales de la Medical University of South Carolina (MUSC). Durante su estancia, tuvieron la oportunidad de conocer en profundidad nuestros programas y servicios, con el objetivo de fortalecer nuestra alianza y trabajar conjuntamente por el bienestar de la niñez colombiana.



### • Abril

Desde la Fundación los Pisingos se socializó los modelos de intervención terapéutica para abordar el trauma infantil y la violencia sexual. Conocer el papel fundamental de los profesionales en la deconstrucción de las violencias y cómo generar un impacto real en quienes más lo necesitan.

**Taller teórico mensual**

En esta ocasión, desde la Fundación Los Pisingos (Bogotá, Colombia)

Charlaremos sobre:  
Dispositivos terapéuticos desde la identidad del sobreviviente

Este sábado 12 de Abril  
13 hs Argentina - 10h Colombia  
Vía Microsoft Teams  
Solución de acceso

**EXPOSITOR INVITADO**

**Victor Jesús Chávez Galindo**  
Psicólogo clínico con enfoque comunitario y de la salud

**los pisingos**

### • Agosto

Gabrica le reconoce a Pisingos los cinco años de trabajo conjunto en el programa Mano a Mano por la Vida, y su compromiso que inspira a seguir trabajando con amor y esperanza por un futuro mas justo y lleno de oportunidades.



## Eventos 2025

### Septiembre

#### MAERSK

La compañía Maersk se une como aliado de la Fundación para apoyar el programa Oportunidad, diseñado para niños y adolescentes con dificultades de aprendizaje.



#### Conferencia Disciplina con Amor

Por la Dra. Annie de Acevedo, destacó la importancia de validar, reconocer y celebrar las buenas acciones de los niños, no solo recalcar las dificultades o errores.



### Octubre

Herramientas prácticas de crianza de hijos adolescentes por el Dr. Juan Pablo de Angulo.

La realidad de los adolescentes hoy, estrategias de comunicación y actividades en familia.



#### UNESCO, Universidad Externado de Colombia

En el marco del II Coloquio Internacional de la cátedra Unesco en intervención social no violenta, recibimos a su equipo para visibilizar la transformación y unimos en torno a la niñez.



### Diciembre

La Fiesta de Navidad de la Fundación Los Pisingos contó con el apoyo de las siguientes entidades aliadas: Maersk, con la donación de 120 regalos; Banco Finandina, con 632 regalos; Merz Aesthetics, que aportó la alimentación de los niños; y BodyTech junto con Helados Popsy, quienes contribuyeron al éxito de la jornada.



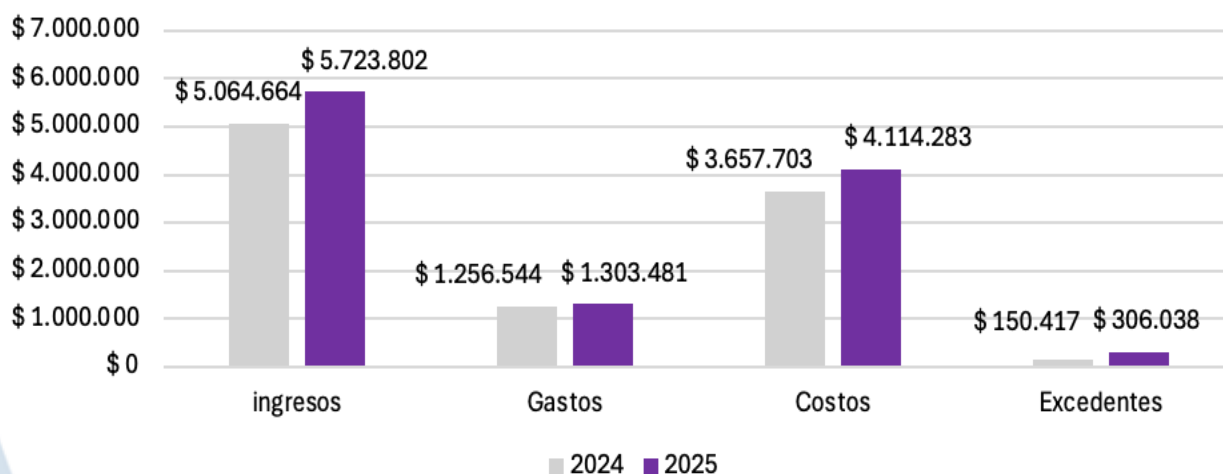
#### ModArte, una alianza entre el arte y el diseño colombiano

El maestro Pedro Ruiz y el diseñador Diego Guarnizo crearon un bolso-Obra para recaudar fondos para 200 niños víctimas de violencia sexual. Contamos con el cubrimiento de Noticias Caracol, Noticias Canal UNO, Publimetro, Diario el Nuevo Siglo, LaFM.com y Nuevamujer.com.



## Estados Financieros a diciembre 2025

|                            | Estados<br>Financieros a<br>diciembre 2024 | Estados<br>Financieros a<br>diciembre<br>2025 | Variación / Porcentaje |        |
|----------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------|--------|
| Ingreso operacional        | \$ 3.832.283                               | \$ 4.319.972                                  | \$ 487.689             | 12,7%  |
| Ingreso no operacional     | \$ 1.232.381                               | \$ 1.403.830                                  | \$ 171.449             | 13,9%  |
| Gasto operacional          | \$ 1.226.466                               | \$ 1.278.748                                  | \$ 52.282              | 4,3%   |
| Gasto no operacional       | \$ 30.078                                  | \$ 24.733                                     | -\$ 5.345              | -17,8% |
| Costo Adopciones           | \$ 117.559                                 | \$ 175.908                                    | \$ 58.349              | 49,6%  |
| Costo Oportunidad          | \$ 275.561                                 | \$ 219.288                                    | -\$ 56.273             | -20,4% |
| Costo ICBF                 | \$ 2.750.281                               | \$ 3.224.518                                  | \$ 474.237             | 17,2%  |
| Costo Cajicá               | \$ 96.642                                  | \$ 20.537                                     | -\$ 76.105             | -78,7% |
| Costo Consulta Particular  | \$ 23.396                                  | \$ 16.945                                     | -\$ 6.451              | -27,6% |
| Costo MMV                  | \$ 211.408                                 | \$ 260.328                                    | \$ 48.920              | 23,1%  |
| Costo Su Mañana            | \$ 182.855                                 | \$ 6.050                                      | -\$ 176.805            | -96,7% |
| Costo Gestión Conocimiento | \$ 0                                       | \$ 37.897                                     | \$ 37.897              | -      |
| Costo Filantropía          | \$ 0                                       | \$ 152.812                                    | \$ 152.812             | -      |
| Resultado ejercicio        | \$ 150.417                                 | \$ 306.038                                    |                        |        |



# Resultados por programa a diciembre 2025

|                             | Programa Adopciones | Programa Oportunidad-Pisingos | Programa Fortalecimiento Familiar |                     |           |             |           |                          | Filantropía | Administración |
|-----------------------------|---------------------|-------------------------------|-----------------------------------|---------------------|-----------|-------------|-----------|--------------------------|-------------|----------------|
|                             |                     |                               | ICBF                              | Consulta Particular | Cajicá    | Mano a Mano | Su Mañana | Gestión del Conocimiento |             |                |
| Ingresos operacionales      | \$ 257.100          | \$ 219.288                    | \$ 3.233.929                      | \$ 35.095           | \$ 60.000 | \$ 301.741  | \$ 28.399 | \$ 9.710                 | \$ 0        |                |
| Egresos operacionales       | \$ 175.908          | \$ 299.683                    | \$ 3.233.929                      | \$ 16.945           | \$ 20.537 | \$ 278.002  | \$ 27.982 | \$ 37.897                | \$ 152.812  |                |
| Reinversión 2024            | \$ 0                | \$ 80.395                     | \$ 0                              | \$ 0                | \$ 0      | \$ 17.674   | \$ 21.932 | \$ 0                     | \$ 0        | \$ 0           |
| Egresos despues reinversion | \$ 175.908          | \$ 219.288                    | \$ 3.233.929                      | \$ 16.945           | \$ 20.537 | \$ 260.328  | \$ 6.050  | \$ 37.897                | \$ 152.812  | \$ 0           |
| Resultado operacional       | \$ 81.192           | -\$ 80.395                    | \$ 0                              | \$ 18.150           | \$ 39.463 | \$ 23.739   | \$ 417    | -\$ 28.187               | -\$ 152.812 | \$ 0           |
| Ingresos no operacionales   | \$ 0                | \$ 0                          | \$ 0                              | \$ 0                | \$ 0      | \$ 0        | \$ 0      |                          |             | \$ 1.578.541   |
| Gastos                      | \$ 0                | \$ 0                          | \$ 0                              | \$ 0                | \$ 0      | \$ 0        | \$ 0      |                          |             | \$ 1.294.071   |
| Resultado no operacional    | \$ 0                | \$ 0                          | \$ 0                              | \$ 0                | \$ 0      | \$ 0        | \$ 0      |                          |             | \$ 284.470     |
| Resultado del ejercicio     | \$ 81.192           | \$ 0                          | \$ 0                              | \$ 18.150           | \$ 39.463 | \$ 41.413   | \$ 22.349 | -\$ 28.187               | -\$ 152.812 | \$ 284.470     |

Resultado: \$ 306.038

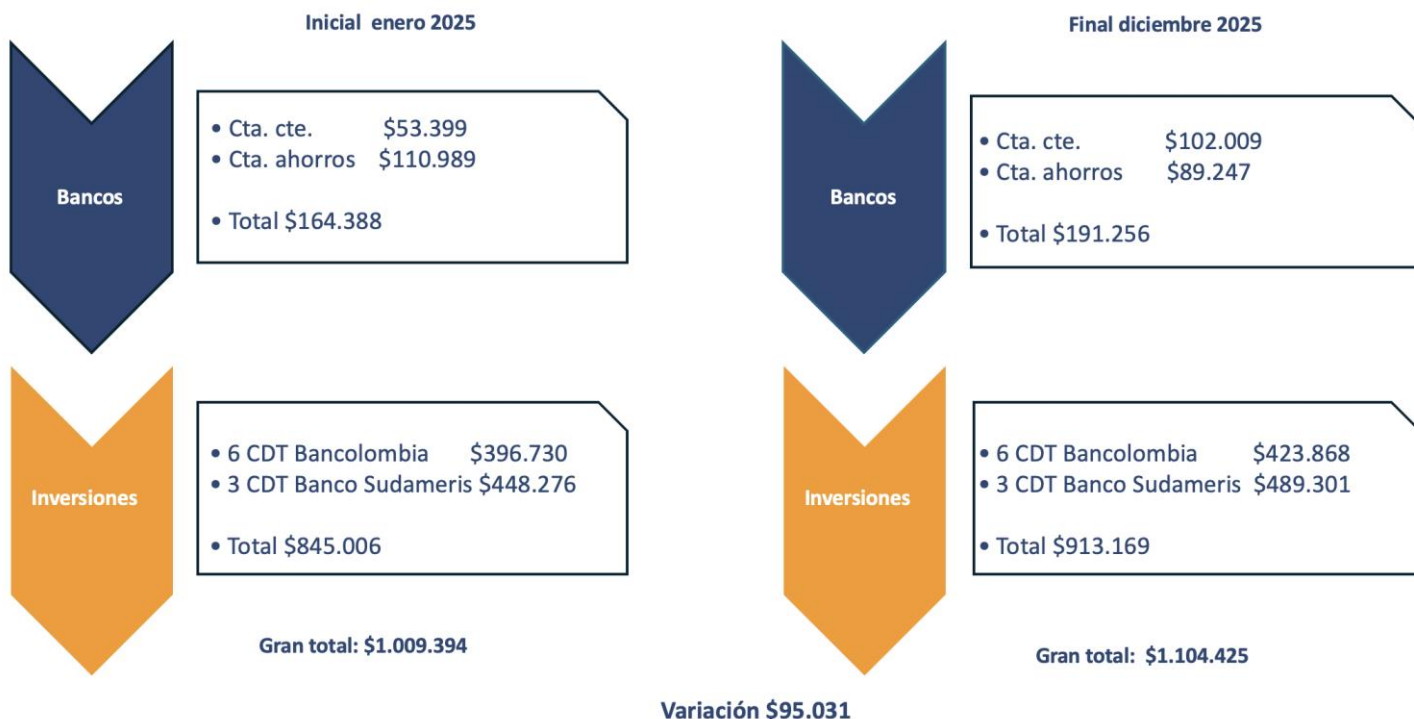
## Composición de los ingresos, gastos y costos

| Ingresos               | Valor     | %      |
|------------------------|-----------|--------|
| ICBF                   | 3.233.929 | 56,5%  |
| Arrendamientos         | 733.201   | 12,8%  |
| Recuperaciones y otros | 565.495   | 9,9%   |
| Mano a Mano            | 301.741   | 5,3%   |
| Adopciones             | 257.100   | 4,5%   |
| Oportunidad            | 218.871   | 3,8%   |
| Donaciones             | 175.128   | 3,1%   |
| Financieros            | 72.016    | 1,3%   |
| Cajica                 | 60.000    | 1,0%   |
| Boutique               | 42.828    | 0,7%   |
| Consulta externa       | 35.095    | 0,6%   |
| Su Mañana              | 28.399    | 0,5%   |
| Total de ingresos      | 5.723.802 | 100,0% |

| Egresos (Gasto-Costo)         | Valor        | %      |
|-------------------------------|--------------|--------|
| ICBF                          | 3.233.929    | 59,7%  |
| Gastos de personal            | 467.559      | 8,6%   |
| Mano a Mano                   | 260.328      | 4,8%   |
| Oportunidad                   | 219.288      | 4,0%   |
| Diversos                      | 202.798      | 3,7%   |
| Adopciones                    | 175.908      | 3,2%   |
| Impuestos                     | 167.106      | 3,1%   |
| Servicios                     | 155.343      | 2,9%   |
| Filantropia                   | 152.812      | 2,8%   |
| Honorarios                    | 90.869       | 1,7%   |
| Mantenimiento y reparaciones  | 73.435       | 1,4%   |
| Depreciaciones                | 53.410       | 1,0%   |
| Seguros                       | 49.274       | 0,9%   |
| Gestion del conocimiento      | 37.897       | 0,7%   |
| Cajica                        | 20.537       | 0,4%   |
| Consulta externa              | 16.945       | 0,3%   |
| Financieros                   | 13.682       | 0,3%   |
| GMF y ajuste al peso          | 11.049       | 0,2%   |
| Su Mañana                     | 6.050        | 0,1%   |
| Gastos legales                | 5.285        | 0,1%   |
| Contribuciones y afiliaciones | 4.260        | 0,1%   |
| Total de egresos              | \$ 5.417.765 | 100,0% |

| Ingresos          | 2022         |        | 2023         |        | 2024         |        | 2025         |        |
|-------------------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
|                   | Valor        | %      | Valor        | %      | Valor        | %      | Valor        | %      |
| ICBF              | \$ 1.678.915 | 52,0%  | \$ 2.491.153 | 56,7%  | \$ 2.750.281 | 54,3%  | \$ 3.233.929 | 56,5%  |
| Otros ingresos    | \$ 1.551.552 | 48,0%  | \$ 1.904.764 | 43,3%  | \$ 2.314.383 | 45,7%  | \$ 2.489.873 | 43,5%  |
| Total de ingresos | \$ 3.230.467 | 100,0% | \$ 4.395.917 | 100,0% | \$ 5.064.664 | 100,0% | \$ 5.723.802 | 100,0% |

## Bancos e inversiones



## Informe Administrativo

- Se ha cumplido con todas las presentaciones y pagos de impuestos nacionales y distritales, junto con el envío de la información exógena y actualización del régimen tributario especial.
- Se dio cumplimiento a los compromisos contractuales respecto a los mantenimientos preventivos y correctivos de las áreas arrendadas a la Secretaría de Educación del Distrito.
- Se realizó el cambio eléctrico e intranet del primer piso de la Fundación los Pisngos dando cumplimiento al 100% de los requisitos técnicos.

## Informe Legal

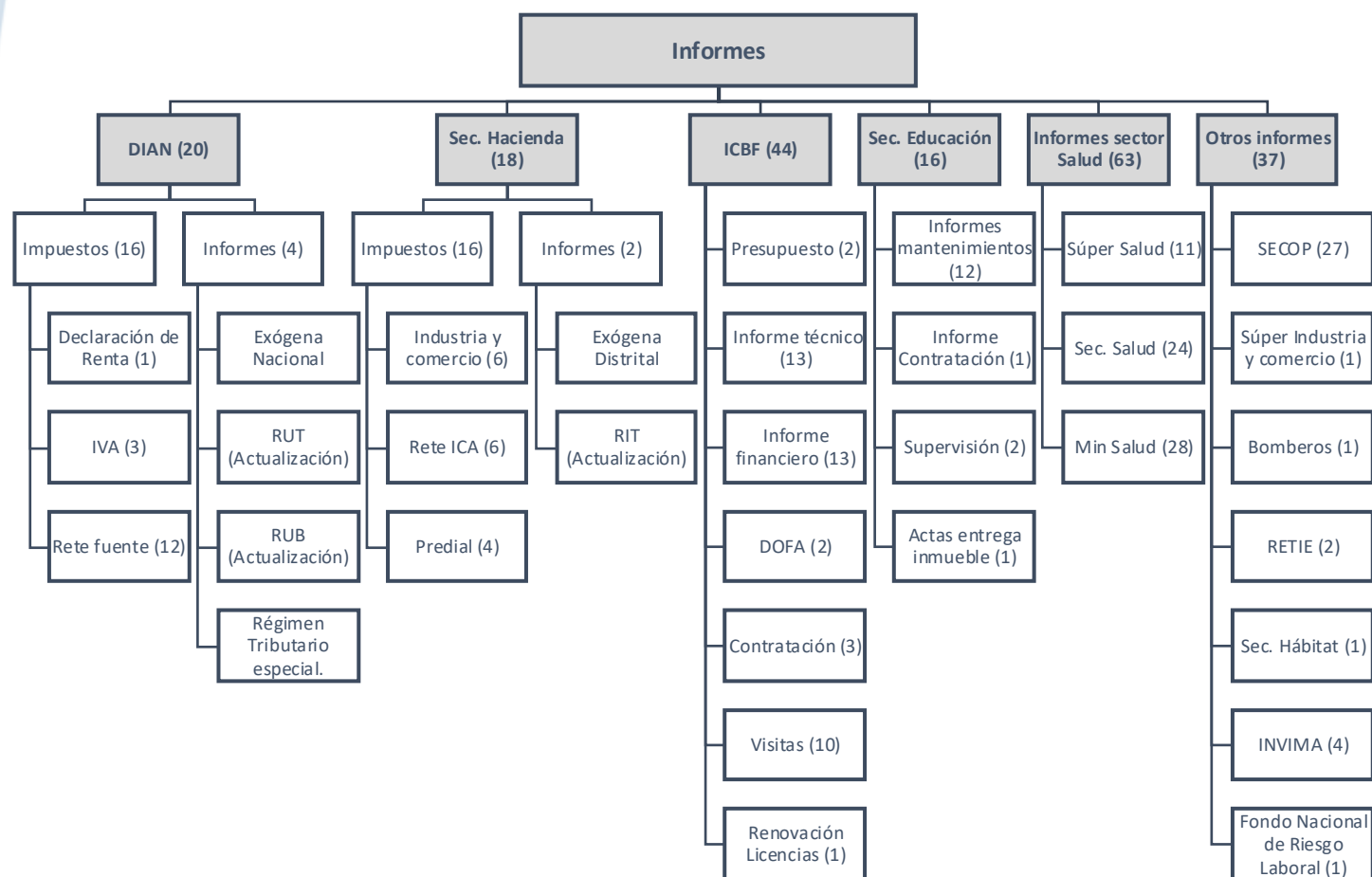
### **La restitución del predio de Pisngos ocupado a título de comodato a presentado las siguientes novedades:**

- Fecha de auto admisorio de demanda: La demanda fue admitida el 12 de diciembre de 2024.
- Fecha notificación auto admisorio de demanda: La demanda fue notificada el 13 de enero de 2025.
- Fecha de sentencia: Sentencia de primera instancia el 9 de junio de 2025.
- Estado actual del proceso e instancia cursada: La demanda cuenta con sentencia a favor de la fundación. El 23 de julio, 28 de agosto y 7 de octubre se presentaron memoriales de impulso, solicitando se comisione a quien corresponda para diligencia de entrega de inmueble.

### **Proceso Carlos Marulanda:**

La acusación le correspondió al Juzgado 22 Penal del Circuito de conocimiento de Bogotá, que profirió sentencia absolutoria el día 19 de abril de 2024. Contra dicha sentencia se promovió la apelación, que se surtió ante el Tribunal Superior de Bogotá, autoridad que revocó la sentencia y profirió condena en contra del acusado el día 4 de julio de 2024. Actualmente se encuentra en Impugnación Especial, la Corte analizará nuevamente dicha responsabilidad del acusado, en virtud de lo argumentado por su defensor en contra de la sentencia condenatoria de segunda instancia.

## Informes presentados a entidades de control institucional



**Total de informes  
presentados en el 2025:  
198**

## Aliados



**Autogermana**



ASOCIACIÓN  
**APECTO**  
Contra El Maltrato Infantil

Universidad  
**Externado**  
de Colombia

## Donantes



MERZ AESTHETICS®



Adriana González • Colaboradores del Banco Finandina • Conjunto Residencial Arboleda del Country • Dra. Annie de Acevedo • Dr. Juan Pablo de Angulo • Dr. Carlos Restrepo • Edificio Altos de Nepal • Familia González Ortega • Florence, Claude, y Kristina Unterein • Fernando Segura • Isabela Uribe • Juan Baptiste Millet • Julia Barreto Durán • Julio Becerra • Laura Vila • Luis Felipe Gutiérrez • Maria Lucia Rezk de Ortega • María Paulina Villazón Aponte • Nicolás Gómez y familia • Regan Stewart • Rosaura Orengo y Jean Paul Urbinas • Julian Valencia-Relojes • Lina Marcela Morales • Morelca Giraldo • Ricardo Mendieta.

Agradecemos de manera especial a todos los donantes anónimos quien también contribuyeron de diferentes maneras a la Fundación.



**Información de contacto**  
**Dirección: Avenida 7 No. 158 - 41**  
**Bogotá D.C - Colombia**  
**Correo: [contacto@lospisingos.com](mailto:contacto@lospisingos.com)**

Bogotá D.C., 9 de junio de 2026

Señores

**DIRECCIÓN DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES – DIAN**  
Ciudad

**Asunto:** Certificación para la actualización del Registro Web del  
Régimen Tributario Especial año 2026

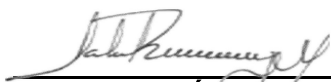
---

**DANIEL ENRIQUE FERNÁNDEZ CASTRILLON**, identificado con Cédula de Ciudadanía No. 80.225.736, actuando en calidad de Representante legal y **JAHEL ESTER RAMIREZ MESA**, identificada con Cédula de Ciudadanía No. 39.739.365 y Tarjeta Profesional No. 85331-T, actuando en calidad de Revisora Fiscal de la entidad sin ánimo de lucro FUNDACIÓN LOS PISINGOS, identificada con NIT 860.031.289-4, por medio del presente documento.

**HACEMOS CONSTAR:**

Que la **FUNDACIÓN LOS PISINGOS** ha cumplido con las disposiciones establecidas en el Título VI del Libro Primero del Estatuto Tributario y sus decretos reglamentarios, relacionados con el Régimen Tributario Especial en el 2025.

  
**DANIEL ENRIQUE FERNÁNDEZ**  
Representante Legal  
FUNDACIÓN LOS PISINGOS

  
**JAHEL RAMÍREZ MESA**  
Revisora Fiscal  
T.P 85331-T  
Designada por Corredor & Asociados Ltda

Bogotá D.C., 9 de junio de 2026

Señores

**DIRECCIÓN DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES – DIAN**

Ciudad

**Asunto:** Certificación para la actualización del Registro Web del  
Régimen Tributario Especial año 2026

---

**DANIEL ENRIQUE FERNANDEZ CASTRILLON**, identificado con Cédula de Ciudadanía No.80.225.736, actuando en calidad de Representante Legal de la entidad sin ánimo de lucro **FUNDACION LOS PISINGOS**, identificada con NIT 860.031.289-4, por medio del presente documento

**HAGO CONSTAR:**

1. Que los miembros de Junta Directiva, Consejo Directivo y Representantes Legales de la entidad sin ánimo de lucro no han sido declarados responsables penalmente por delitos contra la administración pública, el orden económico social y contra el patrimonio económico, mediante el uso de la entidad sin ánimo de lucro.
2. Que los miembros de Junta Directiva, Consejo Directivo y Representantes Legales de la entidad sin ánimo de lucro no han sido sancionados con la declaración de caducidad de un contrato celebrado con una entidad pública, en uso de la entidad sin ánimo de lucro para la comisión de la conducta.



**DANIEL ENRIQUE FERNANDEZ CASTRILLON**

Representante Legal

FUNDACION LOS PISINGOS.

Bogotá D.C., 9 de junio de 2026

Señores

**DIRECCIÓN DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES – DIAN**  
Ciudad

**Asunto:** Certificación para la actualización del Registro Web del  
Régimen Tributario Especial año 2026

---

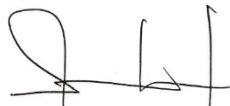
**DANIEL ENRIQUE FERNÁNDEZ CASTRILLÓN**, identificado con Cédula de Ciudadanía No. 80.225.736, actuando en calidad de Representante legal y **LILIANA PINILLA ORTIZ**, identificada con Cédula de Ciudadanía No. 52.080.168 y Tarjeta Profesional No. 84406-T, actuando en calidad de Contador Público, ambos de la entidad sin ánimo de lucro **FUNDACIÓN LOS PISINGOS**, identificada con NIT 860.031.289-4, por medio del presente documento

**HACEMOS CONSTAR:**

Que **LA FUNDACION LOS PISINGOS** presentó y/o registró contablemente beneficio o excedente neto durante el año gravable 2025 por valor de \$ 306.037.952, tal como se evidencia en los respectivos estados financieros, dicho resultado será reinvertido por la entidad en:

1. Reinversión en los programas que desarrolla la Fundación.
2. Mantenimientos preventivos y correctivos de la infraestructura en el predio de Pisingos para el desarrollo de la actividad meritoria.
3. Asignación Permanente.

  
**DANIEL FERNÁNDEZ CASTRILLÓN**  
Representante Legal

  
**LILIANA PINILLA ORTIZ**  
Contador Público

Bogotá D.C 12 de junio de 2026

Señores

**DIRECCIÓN DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES – DIAN**

Ciudad

**Asunto:** Certificación para la actualización del Registro Web del Régimen Tributario Especial año 2026.

---

**DANIEL ENRIQUE FERNÁNDEZ CASTRILLÓN**, identificado con Cédula de Ciudadanía No. 80.225.736, actuando en calidad de Representante legal y **LILIANA PINILLA ORTIZ**, identificada con Cédula de Ciudadanía No. 52.080.168 y Tarjeta Profesional No. 84406-T, actuando en calidad de Contador Público, ambos de la entidad sin ánimo de lucro **FUNDACIÓN LOS PISINGOS**, identificada con NIT 860.031.289-4, por medio del presente documento

#### **HACEMOS CONSTAR:**

Que **LA FUNDACIÓN LOS PISINGOS** registró contablemente asignaciones permanentes en los años gravables 2021, 2022 y 2025, conforme a lo siguiente:

- **Año gravable 2021:** Se constituyó asignación permanente por valor de \$88.435.750, aprobada mediante Acta de Junta Directiva No. 408 del 16 de Marzo de 2022.
- **Año gravable 2022:** Se constituyó asignación permanente por valor de \$73.000.000, aprobada mediante Acta de Junta Directiva No. 411 del 27 de Febrero de 2022.
- **Año gravable 2025:** Se constituyó asignación permanente por valor de \$38.564.250, aprobada mediante Acta de Junta Directiva No. 423 del 26 de marzo de 2026, en la cual se aprobó destinar una parte del excedente del ejercicio a dicha asignación.

El valor **acumulado** de las asignaciones permanentes correspondientes a los años gravables 2021, 2022 y 2025 asciende a la suma de **DOSCIENTOS MILLONES DE PESOS (\$200.000.000 M/CTE.)**.

Dichas asignaciones permanentes serán ejecutadas durante el año 2026, destinadas a proyectos de infraestructura de la Fundación, en cumplimiento de los fines y objeto social de la entidad y de conformidad con lo establecido en el artículo 359 del Estatuto Tributario.



**DANIEL FERNÁNDEZ CASTRILLÓN**  
**Representante Legal**



**LILIANA PINILLA ORTIZ**  
**Contador Público**

Bogotá D.C., 9 de junio de 2026

Señores

**DIRECCIÓN DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES – DIAN**  
Ciudad

**Asunto:** Certificación para la actualización del Registro Web del Régimen Tributario Especial año 2026.

---

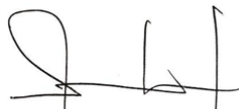
**DANIEL ENRIQUE FERNÁNDEZ CASTRILLÓN**, identificado con Cédula de Ciudadanía No. 80.225.736, actuando en calidad de Representante legal y **LILIANA PINILLA ORTIZ**, identificada con Cédula de Ciudadanía No. 52.080.168 y Tarjeta Profesional No. 84406-T, actuando en calidad de Contador Público, ambos de la entidad sin ánimo de lucro **FUNDACIÓN LOS PISINGOS**, identificada con NIT 860.031.289-4, por medio del presente documento

**HACEMOS CONSTAR:**

Que el patrimonio de la **FUNDACIÓN LOS PISINGOS** a 31 de diciembre de 2025 fue MIL CIENTO CINCUENTA Y DOS MILLONES OCHENTA Y CUATRO MIL PESOS (\$1.152.084.000), tal como se evidencia en la declaración de renta de la entidad.



**DANIEL FERNÁNDEZ CASTRILLÓN**  
Representante Legal



**LILIANA PINILLA ORTIZ**  
Contador Público

Bogotá D.C., 9 de junio de 2026

Señores

**DIRECCIÓN DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES – DIAN**  
Ciudad

**Asunto:** Certificación para la actualización del Registro Web del  
Régimen Tributario Especial año 2025

---

**DANIEL ENRIQUE FERNÁNDEZ CASTRILLÓN**, identificado con Cédula de Ciudadanía No. 80.225.736, actuando en calidad de Representante legal y **LILIANA PINILLA ORTIZ**, identificada con Cédula de Ciudadanía No. 52.080.168 y Tarjeta Profesional No. 84406-T, actuando en calidad de Contador Público, ambos de la entidad sin ánimo de lucro **FUNDACIÓN LOS PISINGOS**, identificada con NIT 860.031.289-4, por medio del presente documento

**HACEMOS CONSTAR:**

El monto de los pagos salariales realizados a los miembros de cargos gerenciales y directivos en el 2025 asciende a la suma DOSCIENTOS VEINTISEIS MILLONES TREINTA MIL PESOS M/CTE (\$ 226.030.000)



**DANIEL FERNÁNDEZ CASTRILLÓN**  
Representante Legal



**LILIANA PINILLA ORTIZ**  
Contador Público

Bogotá D.C., 9 de junio de 2026

Señores

**DIRECCIÓN DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES – DIAN**  
Ciudad

**Asunto:** Certificación para la actualización del Registro Web del  
Régimen Tributario Especial año 2026

---

**DANIEL ENRIQUE FERNÁNDEZ CASTRILLÓN**, identificado con Cédula de Ciudadanía No. 80.225.736, actuando en calidad de Representante legal y **LILIANA PINILLA ORTIZ**, identificada con Cédula de Ciudadanía No. 52.080.168 y Tarjeta Profesional No. 84406-T, actuando en calidad de Contador Público, ambos de la entidad sin ánimo de lucro **FUNDACIÓN LOS PISINGOS**, identificada con NIT 860.031.289-4, por medio del presente documento

**HACEMOS CONSTAR:**

Que **FUNDACIÓN LOS PISINGOS** recibió donaciones durante el año gravable 2025 por valor de SEISCIENTOS SEIS MILLONES NOVECIENTOS VEINTICINCO MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y OCHO PESOS M/CTE (\$ 606.925.698), tal como se detalla en el formato DIAN 2532.



**DANIEL FERNÁNDEZ CASTRILLÓN**  
Representante Legal



**LILIANA PINILLA ORTIZ**  
Contador Público

Bogotá D.C., 9 de junio de 2026

Señores

**DIRECCIÓN DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES – DIAN**  
Ciudad

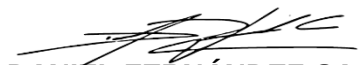
**Asunto:** Certificación para la actualización del Registro Web del  
Régimen Tributario Especial año 2026

---

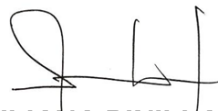
**DANIEL ENRIQUE FERNÁNDEZ CASTRILLÓN**, identificado con Cédula de Ciudadanía No. 80.225.736, actuando en calidad de Representante legal y **LILIANA PINILLA ORTIZ**, identificada con Cédula de Ciudadanía No. 52.080.168 y Tarjeta Profesional No. 84406-T, actuando en calidad de Contador Público, ambos de la entidad sin ánimo de lucro **FUNDACIÓN LOS PISINGOS**, identificada con NIT 860.031.289-4, por medio del presente documento

**HACEMOS CONSTAR:**

Que **FUNDACIÓN LOS PISINGOS** no ha recibido y/o ejecutado recursos de cooperación internacional no reembolsables en el año 2025.



**DANIEL FERNÁNDEZ CASTRILLÓN**  
Representante Legal



**LILIANA PINILLA ORTIZ**  
Contador Público

**FUNDACIÓN LOS PISINGOS**  
**NIT 860.031.289-4**  
**Estado de Situación Financiera Individual bajo Normas para Pymes**  
**31 de Diciembre de 2025**  
 (Con cifras comparativas al 31 de Diciembre de 2024)  
 En miles de pesos colombianos - MCOP\$

| <b>Sede Bogotá - Distrito Capital-</b><br><small>"Vigilados Supersalud"</small> | <b>Notas</b> | <b>31 Diciembre<br/>2025</b> | <b>31 Diciembre<br/>2024</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Activos</b>                                                                  |              |                              |                              |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                                             | 4            | 1.104.425                    | 1.009.394                    |
| Cuentas corrientes                                                              |              | 102.009                      | 53.399                       |
| Cuentas de Ahorro                                                               |              | 89.247                       | 110.989                      |
| Certificados                                                                    |              | 913.169                      | 845.006                      |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar                                 | 5            | 150.950                      | 162.794                      |
| Clientes                                                                        |              | 134.092                      | 129.128                      |
| Anticipos y Avances                                                             |              | 10.090                       | 19.910                       |
| Intereses por cobrar                                                            |              | 6.768                        | 8.752                        |
| Cuentas por Cobrar                                                              |              | 0                            | 5.000                        |
| Deudores Varios                                                                 |              | 0                            | 5                            |
| Activos por impuestos corrientes                                                | 6            | 15.968                       | 9.412                        |
| Anticipo de Impuestos                                                           |              | 15.968                       | 9.412                        |
| <b>Total activos corrientes</b>                                                 |              | <b>1.271.343</b>             | <b>1.181.601</b>             |
| Propiedades, planta y equipo Neto                                               | 8            | 22.352.090                   | 22.328.455                   |
| Terrenos                                                                        |              | 19.800.895                   | 19.800.895                   |
| Construcciones y edificaciones                                                  |              | 2.777.602                    | 2.725.247                    |
| Equipo de Oficina                                                               |              | 153.433                      | 145.181                      |
| Equipo de Computo                                                               |              | 94.357                       | 81.973                       |
| Depreciación                                                                    |              | -474.196                     | -424.841                     |
| <b>Total activos no corrientes</b>                                              |              | <b>22.352.090</b>            | <b>22.328.455</b>            |
| <b>Total activos</b>                                                            |              | <b>23.623.434</b>            | <b>23.510.055</b>            |
| <b>Pasivos</b>                                                                  |              |                              |                              |
| Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar                                | 9            | 112.936                      | 180.508                      |
| Costos y Gastos por pagar                                                       |              | 107.165                      | 167.778                      |
| Retención en la fuente                                                          |              | 2.573                        | 9.295                        |
| Retención de Industria y Comercio                                               |              | 3.197                        | 3.435                        |
| Pasivos por impuestos corrientes                                                | 10           | 54.530                       | 53.383                       |
| IVA por pagar                                                                   |              | 47.299                       | 46.139                       |
| Industria y Comercio                                                            |              | 7.231                        | 7.244                        |
| Pasivos por beneficios a los empleados                                          | 11           | 146.074                      | 121.891                      |
| Retenciones y Aportes de nomina                                                 |              | 40.332                       | 435                          |
| Salarios por pagar                                                              |              | 256                          | 10.722                       |
| Cesantías por pagar                                                             |              | 65.974                       | 65.483                       |
| Intereses sobre cesantías                                                       |              | 7.520                        | 7.387                        |
| Vacaciones consolidadas                                                         |              | 29.043                       | 37.863                       |
| Otras obligaciones -Dotación-                                                   |              | 2.949                        | 0                            |
| <b>Total pasivos corrientes</b>                                                 |              | <b>313.540</b>               | <b>355.782</b>               |
| Provisiones y contingencias                                                     | 12           | 341.394                      | 341.394                      |
| Para contingencias                                                              |              | 341.394                      | 341.394                      |
| <b>Total pasivos no corrientes</b>                                              |              | <b>341.394</b>               | <b>341.394</b>               |
| <b>Total pasivos</b>                                                            |              | <b>654.934</b>               | <b>697.176</b>               |
| <b>Fondo Social</b>                                                             |              |                              |                              |
| Fondo Social                                                                    |              | 350.969                      | 350.969                      |
| Otras participaciones en el patrimonio                                          |              |                              |                              |
| Fondo Social                                                                    |              | 350.969                      | 350.969                      |
| Resultados acumulados - <b>ASIGNACION PERMANENTE</b>                            |              | 161.436                      | 161.436                      |
| Efectos de adopción por primera vez                                             |              | 11.902.161                   | 11.902.161                   |
| Utilidades Transacción NIIF                                                     |              | 11.902.161                   | 11.902.161                   |
| Superavit por valorizaciones                                                    |              | 10.247.897                   | 10.247.897                   |
| Excedente (Déficit del periodo)                                                 |              | 306.038                      | 150.417                      |
| <b>Total Fondo Social</b>                                                       |              | <b>22.968.500</b>            | <b>22.812.879</b>            |
| <b>Total pasivos y Fondo Social</b>                                             |              | <b>23.623.434</b>            | <b>23.510.055</b>            |

Las revelaciones número 1 a 21 son parte integral de estos estados financieros.

  
**Daniel Fernández Castrillón**  
 Director Ejecutivo  
 CC 80.225.736  
 (Ver Certificación adjunta)

  
**Liliana Pinilla Crtiz**  
 Contadora Pública  
 Tarjeta Profesional No. 84.406 - T  
 (Ver Certificación adjunta)

  
**Jahel Ester Ramírez Mesa**  
 Revisora Fiscal  
 Tarjeta Profesional No. 85.331-T  
 Designada por Corredor & Asociados Ltda.  
 (Ver Dictamen adjunto)

**FUNDACIÓN LOS PISINGOS**  
**NIT 860.031.289-4**  
**Estado de Resultados Integrales**  
**Al 31 de Diciembre de 2025**  
(Con cifras comparativas al 31 de Diciembre de 2024)  
*En miles de pesos colombianos - MCOP\$*

Sede Bogotá -Distrito Capital-

"Vigilados Supersalud"

|                                                   | Notas | 31 Diciembre<br>2025 | 31 Diciembre<br>2024 |
|---------------------------------------------------|-------|----------------------|----------------------|
| Ingresos de actividades ordinarias                | 13    | <b>4.319.972</b>     | <b>3.832.283</b>     |
| Servicios Sociales                                |       | 4.319.972            | 3.832.283            |
| Costo por prestación de servicios                 | 14    | <b>(4.114.284)</b>   | <b>(3.636.575)</b>   |
| Servicios Sociales                                |       | (4.114.284)          | (3.636.575)          |
| <b>Excedente</b>                                  |       | <b>205.688</b>       | <b>195.707</b>       |
| Otros ingresos                                    | 15    | <b>1.331.814</b>     | <b>1.143.033</b>     |
| Otros Aportes                                     |       | 42.828               | 40.425               |
| Arrendamientos                                    |       | 733.201              | 694.843              |
| Recuperaciones                                    |       | 539.547              | 397.704              |
| Incapacidades                                     |       | 2.982                | 9.176                |
| Ingresos Ejercicios anteriores                    |       | 13.122               | 0                    |
| Diversos                                          |       | 134                  | 886                  |
| Gastos de administración                          | 16    | <b>(1.278.748)</b>   | <b>(1.247.593)</b>   |
| Gastos de Personal                                |       | (467.559)            | (449.971)            |
| Honorarios                                        |       | (90.869)             | (137.254)            |
| Impuestos                                         |       | (167.106)            | (176.465)            |
| Contribuciones                                    |       | (4.686)              | (4.260)              |
| Seguros                                           |       | (49.274)             | (49.085)             |
| Servicios                                         |       | (155.343)            | (155.897)            |
| Gastos Legales                                    |       | (5.285)              | (9.138)              |
| Mantenimientos y Reparaciones                     |       | (73.435)             | (89.096)             |
| Gastos de Viaje                                   |       | (119)                | (112)                |
| Depreciaciones                                    |       | (53.410)             | (13.139)             |
| Diversos                                          |       | (211.664)            | (163.177)            |
| Otros gastos                                      |       | <b>(11.049)</b>      | <b>(18.518)</b>      |
| Gravamen Movimientos Financieros                  |       | (11.043)             | (18.505)             |
| Ajuste al peso                                    |       | (7)                  | (13)                 |
| <b>(Excedente de actividades de la operación)</b> |       | <b>247.705</b>       | <b>72.629</b>        |
| Ingreso financiero                                | 17    | <b>72.016</b>        | <b>89.349</b>        |
| Ingresos Financieros                              |       | 72.016               | 89.349               |
| Costos financieros                                | 18    | <b>(13.682)</b>      | <b>(11.560)</b>      |
| Costos Financieros                                |       | (13.682)             | (11.560)             |
| <b>Ingreso/Costo financiero neto</b>              |       | <b>58.333</b>        | <b>77.788</b>        |
| <b>Excedente del periodo</b>                      |       | <b>306.038</b>       | <b>150.417</b>       |

Las revelaciones número 1 a 21 son parte integral de estos estados financieros.

  
**Daniel Fernández Castrillón**  
Director Ejecutivo  
CC 80.225.736  
(Ver Certificación adjunta)

  
**Liliana Pinilla Ortiz**  
Contadora Pública  
Tarjeta Profesional No. 84.406-T  
(Ver Certificación adjunta)

  
**Jahel Ester Ramírez Mesa**  
Revisora Fiscal  
Tarjeta Profesional No. 85.331-T  
Designada por Corredor & Asociados Ltda.  
(Ver Dictamen adjunto)

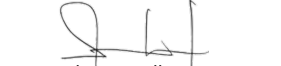
**FUNDACIÓN LOS PISINGOS**  
**NIT 860.031.289-4**  
**Estado de Cambios en el Fondo Social**  
**Periodo que terminó el 31 de Diciembre de 2025**  
(Con cifras comparativas al 31 de Diciembre de 2024 y 2023)  
En miles de pesos colombianos - MCOP\$

**Sede Bogotá - Distrito Capital-**  
*Vigilado Supersalud*

|                                               | <u>Fondo Social</u> | <u>Excedente o Déficit del Periodo</u> | <u>Asignacion Permanente</u> | <u>Efecto de la adopción por primera vez</u> | <u>Superavit por valorizaciones</u> | <u>Total patrimonio</u> |
|-----------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| <b>Saldo final al 31 de diciembre de 2023</b> | <b>350.969</b>      | <b>194.449</b>                         | <b>161.436</b>               | <b>11.902.161</b>                            | <b>10.247.897</b>                   | <b>22.856.911</b>       |
| <i>Cambios en el patrimonio:</i>              |                     |                                        |                              |                                              |                                     |                         |
| Fondo Social (Reinversión)                    | -                   | (194.449)                              | -                            | -                                            | -                                   | (194.449)               |
| Resultado del período                         | -                   | 150.417                                | -                            | -                                            | -                                   | 150.417                 |
| <b>Total contribuciones y distribuciones</b>  | <b>-</b>            | <b>(44.032)</b>                        | <b>-</b>                     | <b>-</b>                                     | <b>-</b>                            | <b>(44.032)</b>         |
| <b>Saldo final al 31 de diciembre de 2024</b> | <b>350.969</b>      | <b>150.417</b>                         | <b>161.436</b>               | <b>11.902.161</b>                            | <b>10.247.897</b>                   | <b>22.812.879</b>       |
| <i>Cambios en el patrimonio:</i>              |                     |                                        |                              |                                              |                                     |                         |
| Fondo Social (Reinversión)                    | -                   | (150.417)                              | -                            | -                                            | -                                   | (150.417)               |
| Resultado del período                         | -                   | 306.038                                | -                            | -                                            | -                                   | 306.038                 |
| <b>Total contribuciones y distribuciones</b>  | <b>-</b>            | <b>155.621</b>                         | <b>-</b>                     | <b>-</b>                                     | <b>-</b>                            | <b>155.621</b>          |
| <b>Saldo final al 31 de diciembre de 2025</b> | <b>350.969</b>      | <b>306.038</b>                         | <b>161.436</b>               | <b>11.902.161</b>                            | <b>10.247.897</b>                   | <b>22.968.500</b>       |

*Las revelaciones número 1 a 21 son parte integral de estos estados financieros.*

  
**Daniel Fernández Castrillón**  
Director Ejecutivo  
CC 80.225.736  
(Ver Certificación adjunta)

  
**Liliana Pinilla Ortiz**  
Contadora Pública  
Tarjeta Profesional No. 84.406-T  
(Ver Certificación adjunta)

  
**Jahel Ester Ramírez Mesa**  
Revisora Fiscal  
Tarjeta Profesional No. 85.331-T  
Designada por Corredor & Asociados Ltda.  
(Ver Informe adjunto)

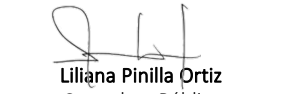
FUNDACIÓN LOS PISINGOS  
NIT 860.031.289-4  
Estados de Flujos de Efectivo  
Periodo que terminó el 31 de Diciembre de 2025  
(Con cifras comparativas por el periodo que termino entre el 1 de enero y diciembre 31 de 2024)  
En miles de pesos colombianos - MCOP\$

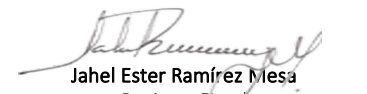
Sede Bogotá - Distrito Capital-  
Vigilado Supersalud

|                                                                        | 2025             | 2024             |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Flujos de efectivo de las actividades de operación:</b>             |                  |                  |
| Resultado del periodo                                                  | 306.038          | 150.417          |
| Ajustes para conciliar el resultado con los flujos de efectivo netos:  |                  |                  |
| Depreciación acumulada menos retiro de activos                         | 49.355           | 13.139           |
| <b>Cambios en el capital circulante:</b>                               |                  |                  |
| <b>(Aumento) o disminución</b>                                         |                  |                  |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar                        | 11.844           | 165.809          |
| Activos por impuestos corriente                                        | (6.556)          | (1.375)          |
| <b>Aumento o (disminución)</b>                                         |                  |                  |
| Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar                       | (67.572)         | (73.022)         |
| Impuestos Corrientes                                                   | 1.147            | 5.176            |
| Beneficios a empleados                                                 | 24.183           | 38.816           |
| Pago contingencias (pensiones)                                         | -                | (4.491)          |
| Disminución de Patrimonio -Reinversion-                                | (150.417)        | (194.449)        |
| <b>Efectivo neto provisto por (usando en) actividades de operación</b> | <b>168.022</b>   | <b>100.020</b>   |
| <b>Flujos de efectivo por actividades de inversión:</b>                |                  |                  |
| Adquisición de propiedades, planta y equipo                            | (72.991)         | (29.458)         |
| <b>Efectivo neto provisto por las actividades de inversión</b>         | <b>(72.991)</b>  | <b>(29.458)</b>  |
| <b>Variación neta del efectivo y equivalentes al efectivo</b>          | <b>95.031</b>    | <b>70.563</b>    |
| Efectivo y equivalentes al inicio del periodo comparado                | 1.009.394        | 938.832          |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre</b>          | <b>1.104.425</b> | <b>1.009.394</b> |

Las revelaciones número 1 a 21 son parte integral de estos estados financieros.

  
**Daniel Fernández Castrillón**  
Director Ejecutivo  
CC 80.225.736  
(Ver Certificación adjunta)

  
**Liliانا Pinilla Ortiz**  
Contadora Pública  
Tarjeta Profesional No. 84.406-T  
(Ver Certificación adjunta)

  
**Jahel Ester Ramírez Mesa**  
Revisora Fiscal  
Tarjeta Profesional No. 85.331-T  
Designada por Corredor & Asociados Ltda.  
(Ver Dictamen adjunto)

FUNDACIÓN LOS PISINGOS  
Estados Financieros individuales y notas explicativas de revelaciones  
Al 31 de diciembre de 2025 y con cifras comparativas al 31 de diciembre 2024  
junto con la Opinión del Revisor Fiscal  
(Valores expresados en miles de pesos colombianos)

## Contenido

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| FUNDACIÓN LOS PISINGOS.....                                                       | 1  |
| 1. Entidad que reporta.....                                                       | 3  |
| 2. Bases para la preparación de los estados financieros.....                      | 4  |
| 2.1. Marco técnico normativo .....                                                | 4  |
| 2.2. Bases de preparación .....                                                   | 4  |
| 2.3. Clasificación de los activos y pasivos entre corrientes y no corrientes..... | 4  |
| 2.4. Compensación de saldos y transacciones.....                                  | 5  |
| 3. Resumen de Políticas Contables .....                                           | 5  |
| 3.1. Moneda funcional y de presentación .....                                     | 5  |
| 3.2. Importancia relativa y materialidad.....                                     | 5  |
| 3.3. Efectivo y equivalentes al efectivo.....                                     | 5  |
| 3.4. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar .....                        | 6  |
| 3.5. Propiedad planta y equipo.....                                               | 6  |
| 3.6. Pasivos financieros.....                                                     | 7  |
| 3.7. Pasivo por impuestos.....                                                    | 8  |
| 3.8. Beneficio a empleados.....                                                   | 9  |
| 3.9. Provisiones.....                                                             | 9  |
| 3.10. Reconocimiento de ingresos.....                                             | 9  |
| 3.11. Flujo de Efectivo: .....                                                    | 10 |
| 3.12. Fondo Social .....                                                          | 10 |
| 4. Efectivo y equivalentes al efectivo.....                                       | 10 |
| 5. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar .....                          | 11 |
| 6. Activos por impuestos corrientes .....                                         | 12 |
| 7. Propiedades de Inversión .....                                                 | 13 |
| 8. Propiedad planta y equipo.....                                                 | 13 |
| 9. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar.....                          | 14 |
| 10. Pasivos por impuestos corrientes .....                                        | 14 |
| 11. Pasivos por beneficios a los empleados.....                                   | 14 |
| 12. Provisiones y Contingencias.....                                              | 15 |
| 13. Ingresos de actividades ordinarias.....                                       | 17 |
| 14. Costos de prestación de servicio .....                                        | 18 |
| 15. Otros ingresos.....                                                           | 18 |
| 16. Gastos de administración .....                                                | 19 |
| 17. Ingresos financieros.....                                                     | 19 |
| 18. Costos financieros.....                                                       | 20 |
| 19. Transacciones con directivos .....                                            | 20 |
| 20. Hechos posteriores .....                                                      | 20 |
| 21. Aprobación de estados financieros.....                                        | 20 |

## NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

### 1. Entidad que reporta

La Fundación Los Pisingos es una entidad de derecho privado, regida por el derecho civil, de utilidad común y sin ánimo de lucro, constituida por Acta 001 del 13 de mayo de 1971, con personería jurídica emitida por el Ministerio de Justicia mediante resolución 3286 de 1971.

El objeto principal de la Fundación comprende (i) Restituir los derechos vulnerados de los niños, niñas y adolescentes del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, ubicados en la Fundación logrando su integración familiar, social y comunitaria (ii) El desarrollo del programa de adopción, facilitando la toma de decisión de personas y parejas interesadas en conformar su familia a través de la misma, mediante la sensibilización, capacitación y evaluación proporcionando el desarrollo de habilidades para la garantía de derechos de los niños, niñas y adolescentes (iii) Brindar protección a la mujer gestante y lactante durante la etapa de gestación y posterior al nacimiento del niño, o niña, fortalecer su condición emocional y física para que esté en condiciones de tomar una decisión consciente e informada con respecto al futuro del ejercicio de la maternidad (iiii) Seleccionar, capacitar, y apoyar a las familias que cuentan con las condiciones y el deseo de brindarle a un bebé de 0 a 12 meses la posibilidad de cuidado y protección integral, el cual le permitirá desenvolverse íntegramente y desarrollar un proceso de Vinculación afectivo sano. (iiiii) Prestar servicios de salud a terceros, mediante la constitución de una Institución Prestadora de Servicios de Salud (IPS).

La Fundación Los Pisingos, es vigilada por el Instituto Colombiano De Bienestar Familiar (ICBF), y por sus actividades como IPS tiene la obligación de realizar reportes periódicos sobre varios temas relacionados con su actividad a la Superintendencia Nacional De Salud.

Mediante resolución No. 0447 del 7 de marzo de 2025, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar renovó la licencia bienal de funcionamiento de la Fundación Los Pisingos para el desarrollo del programa apoyo psicológico especializado, esta tendrá vigencia hasta el 6 de marzo de 2027.

Mediante resolución No. 3128 del 11 de julio de 2024, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar renovó la licencia bienal de funcionamiento de la Fundación Los Pisingos para el desarrollo del programa de adopciones, esta tendrá vigencia hasta el 10 de julio de 2026.

La Fundación Los Pisingos firmó los siguientes contratos con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar - ICBF, regional Bogotá para ejecutar el programa Apoyo Psicológico Especializado:

- Contrato, No. 11028402024 vigencia diciembre 30 de 2024 a 30 de junio 2025.
- Contrato, No. 11013732025 vigencia julio 01 de 2025 a 15 de diciembre 2025.
- Contrato, No. 11024562025 vigencia diciembre 30 de 2025 a 31 de julio 2026.

En los mencionados contratos la Fundación Los Pisingos ofrece los servicios de apoyo y fortalecimiento a las familias, generando procesos de atención que permitan prevenir mayores niveles de inobservancia, amenaza o vulneración de derechos dependiendo de la situación y características particulares del niño, niña, adolescente y sus familias o redes vinculares.

## Negocio en marcha

Al preparar los estados financieros la Dirección ha evaluado la capacidad que tiene la Fundación Los Pisingos para continuar en funcionamiento, considerando toda la información disponible sobre el futuro, que cubre al menos los doce meses siguientes a partir de la fecha sobre la que se informa, sin limitarse a dicho periodo, concluyendo que la Fundación tendrá continuidad en su operación y no tendrá cambios significativos en las cifras de los estados financieros, las cuales han sido determinadas bajo el principio de negocio en marcha.

## 2. Bases para la preparación de los estados financieros

### 2.1. Marco técnico normativo

1. Con corte a la fecha de presentación de los estados financieros, la Fundación se encuentra obligada a presentar estados financieros individuales, los cuales fueron preparados bajo las Normas Colombianas de Información Financiera de conformidad con Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por el Decreto 2496 de 2015. Las NCIF se basan en la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES), las Normas de Información Financiera NIIF Grupo 2 para las Pymes, y sus decretos modificatorios. Las NCIF para Pymes (Normas Colombianas de Información Financiera para Pymes) aplicadas en estos estados financieros son congruentes, en todo aspecto significativo con las Normas Internacionales de Información Financiera para Pymes, en adelante NIIF para Pymes, Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus decretos modificatorios.

### 2.2. Bases de preparación

Estos estados financieros, fueron preparados de acuerdo con las NIIF para PYMES. En su mayor parte, sobre la base del costo histórico, con excepción de los instrumentos financieros con efecto en resultados, los cuales se miden al valor razonable.

### 2.3. Clasificación de los activos y pasivos entre corrientes y no corrientes

**Activos corrientes:** Se clasificarán como activos corrientes, cuando:

- a) Se espera realizar o se pretenda vender o consumir, en el transcurso del ciclo normal de la operación de la entidad;
- b) Se espera realizar dentro del período de doce meses posteriores a la fecha del balance; o
- c) Se trate de efectivo u otro medio equivalente al efectivo, cuya utilización no esté restringida, para ser intercambiado o usado para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha del balance.

Todos los demás activos deben clasificarse como no corrientes.

**Pasivos corrientes:** se clasificarán como pasivos corrientes, cuando:

- a) Se espere liquidar o cancelar en el ciclo normal de la operación de la entidad;
- b) Se mantenga fundamentalmente para negociación;

- c) Deba liquidarse o cancelarse dentro del período de doce meses desde la fecha del balance, o
- d) La entidad no tenga un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del balance.

Todos los demás pasivos deben clasificarse como no corrientes.

## **2.4. Compensación de saldos y transacciones**

Como norma general en los estados financieros no se compensarán ni los activos ni los pasivos, ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea un reflejo del fondo de la transacción.

## **3. Resumen de Políticas Contables**

### **3.1. Moneda funcional y de presentación**

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Fundación en la moneda del ambiente económico primario donde opera la entidad. Los estados financieros se expresan en “pesos colombianos (COP)” la cual es su moneda funcional y la moneda de presentación. Toda la información contenida en los presentes estados financieros se encuentra presentada en miles de pesos (\$.000) y fue redondeada a la unidad de mil más cercana.

### **3.2. Importancia relativa y materialidad**

Los hechos económicos se reconocen, clasifican y miden de acuerdo con su importancia relativa o materialidad. Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información financiera.

La información es material o tiene importancia relativa si su omisión o expresión inadecuada puede influir en decisiones que llevan a cabo los usuarios sobre la base de la información financiera de la Fundación. La gerencia ha considerado como cifra material o umbral cuantitativo; la Gerencia a determinado que el porcentaje de materialidad corresponde al 0,5% de lo que resulta de multiplicar cada cuenta del Activo.

### **3.3. Efectivo y equivalentes al efectivo**

El efectivo y sus equivalentes representan los recursos de liquidez inmediata, con que cuenta la Fundación Los Pisingos y que puede utilizar para fines generales o específicos. En la presente política se determinan las guías generales para el reconocimiento, medición, y presentación de este rubro en los estados financieros y la obligatoriedad de revelar en las notas sobre la existencia de efectivo o equivalentes de uso restringido.

Esta cuenta está compuesta por las siguientes categorías, las cuales se detallan en el manual de procedimiento de la Fundación:

- Caja menor
- Caja general
- Cuentas de ahorro
- Cuentas corrientes
- Inversiones menores de 120 días
- Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las operaciones con monedas extranjeras se convierten a pesos colombianos utilizando los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las operaciones.

#### **3.4. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Las cuentas por cobrar comerciales corresponden a la prestación de servicios, arriendos con un plazo de pago de 60 días, sin el cobro de gastos administrativos o financiación.

La Fundación evaluará si existe evidencia objetiva del deterioro del valor de las cuentas por cobrar, y para cuando dé lugar se reconocerá inmediatamente una pérdida por deterioro del valor en resultados. Esta revisión se realiza al cierre de cada período que se informe (NIF PYMES Sección 11.21)

La evidencia objetiva de que una cuenta por cobrar está deteriorada incluye información observable tales como (NIF PYMES Sección 11.22):

- Dificultades financieras del obligado.
- Infracciones del contrato tales como incumplimientos o moras en el pago de los intereses o del principal.
- Pase a ser probable, que el deudor entre en quiebra, en estado de reorganización o insolvencia.

La Fundación reconoce las otras cuentas por cobrar como un instrumento financiero. Esta cuenta está compuesta por los siguientes rubros:

- |                                           |                                      |
|-------------------------------------------|--------------------------------------|
| • Anticipos y avances.                    | • Reclamaciones.                     |
| • Depósitos.                              | • Cuentas por cobrar a trabajadores. |
| • Ingresos por cobrar.                    | • Deudores varios                    |
| • Anticipo de impuestos y contribuciones. |                                      |

#### **3.5. Propiedad planta y equipo**

La propiedad planta y equipo de la Fundación, son activos tangibles que: (NIIF PYMES Sección 17.2)

- Se mantienen para su uso en el suministro de bienes o servicios, con propósitos administrativos, o para arrendarlos a terceros.
- Se esperan usar durante más de un periodo.

Las erogaciones que amplían la vida útil o la capacidad de uso del activo soportado en un concepto técnico se capitalizan. Las demás erogaciones por mantenimiento y reparaciones se cargan a costos y gastos en el momento en que se incurre en ellas; excepto los mantenimientos mayores, los cuales se registran como un componente separado desde el comienzo.

Los activos adquiridos por un valor inferior 2 salarios mínimos mensuales legales vigentes (SMMLV) serán depreciados en el periodo en que se adquieren.

Los importes entregados anticipadamente para la adquisición de un activo, que se hayan realizado antes de que la Fundación reciba los activos, se registran en la cuenta del respectivo activo propiedad planta y equipo, o activos intangibles en una subcuenta de anticipo para la compra del respectivo bien, lo anterior con el fin de que la información sea más relevante para entender los estados financieros, a la vez que cumple los requerimientos de presentación que exigen las normas.

Los terrenos y los edificios son activos separables, y la Fundación los contabilizará por separado, incluso si hubieran sido adquiridos de forma conjunta.

### **Depreciación**

La Fundación Los Pisingos distribuirá el costo inicial del activo entre sus componentes principales y depreciará cada uno de los componentes por separado a lo largo de su vida útil; mientras que para los activos que no se separan en componentes se depreciarán a lo largo de su vida útil como activos individuales. Los terrenos tienen una vida útil ilimitada por tanto no se deprecian. (NIF PYMES Sección 17.16)

La depreciación de los activos se calcula usando el método lineal para asignar la diferencia entre el costo o importe revalorizado de los activos y sus valores residuales durante las vidas útiles estimadas, que se indican a continuación:

| <u>Descripción del Activo</u>       | <u>Vida útil</u> | <u>Método de depreciación</u> |
|-------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| a. Edificaciones                    | 65 años          | Lineal                        |
| b. Maquinaria y equipo              | 10 años          | Lineal                        |
| c. Muebles y enseres                | 10 años          | Lineal                        |
| d. Equipo de cómputo y comunicación | 5 años           | Lineal                        |

### **3.6. Pasivos financieros**

Un pasivo, es un instrumento financiero, por tener características contractuales, dentro de los cuales la Fundación posee:

- Obligaciones financieras
- Cuentas por pagar proveedores
- Cuentas por pagar acreedores
- Ingresos recibidos para terceros

Con independencia de que se originen en operaciones de crédito normal o financiero, las cuentas por pagar se clasificarán en las categorías de costo o costo amortizado. Las cuentas por pagar clasificadas al costo corresponden a las obligaciones en las que se conceden plazos de pago normales a la Fundación, de modo que la política de crédito de los proveedores atiende las condiciones generales de la Fundación. Las cuentas por pagar clasificadas al costo amortizado corresponden a las obligaciones en las que la Fundación pacta plazos de pago superiores a los plazos normales.

| <u>Instrumento Financieros</u>  | <u>Medición inicial</u> | <u>Medición Posterior</u> |
|---------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| Cuentas por pagar a proveedores | Valor razonable         | Costo – Valor razonable   |
| Cuentas por pagar a acreedores  | Valor razonable         | Costo – Valor razonable   |
| Impuestos por pagar             | Valor razonable         | Costo – Valor razonable   |

### 3.7. Pasivo por impuestos

#### Impuestos Corrientes

Las obligaciones por impuestos corrientes, procedentes del periodo presente y los anteriores, se reconocerán como un pasivo.

#### Impuesto Diferido

La sección 29 de las Normas Internacionales de Información Financiera para Pymes, determina el reconocimiento del impuesto diferido como: el resultado de la diferencia entre los importes reconocidos de las partidas de activos y pasivos entre los requerimientos fiscales para la determinación de impuestos a las ganancias y la información del estado de situación financiera de las entidades bajo el Estándar Internacional.

Ahora bien, el Estatuto Tributario en sus artículos 22 y 23 contempla distintas entidades, que por sus características se pueden definir como ESAL, y que no serán contribuyentes del impuesto sobre la renta y complementario.

Para el caso especial de las entidades catalogadas como régimen especial, como es el caso de la Fundación Los Pisingos, en el escenario de que estas sigan cumpliendo con todos los requisitos para continuar perteneciendo al régimen, tal como la reinversión de sus excedentes, no tendrán que calcular impuesto diferido puesto que no tendrán impactos futuros en la realización de sus activos o en la cancelación de sus pasivos, pero, si por el contrario la Fundación establece o concluye que no va a cumplir la norma por algún motivo, se tendrá que calcular el impuesto diferido correspondiente.

### 3.8. Beneficio a empleados

Para la Fundación los beneficios a los empleados comprenden todos los tipos de contraprestaciones que la entidad proporciona a los trabajadores, incluyendo administradores y gerentes, a cambio de sus servicios. Los cuatro tipos de beneficios son:

- Beneficios a corto plazo a los empleados, cuyo pago será totalmente atendido en el término de doce meses siguientes al cierre del periodo en el cual los empleados han prestado sus servicios.
- Beneficio post-empleo, que son los beneficios a los empleados (distintos de los beneficios por terminación) que se pagan después de completar su periodo de empleo en la Fundación.
- Otros beneficios a largo plazo para los empleados que son los beneficios a los empleados cuyo pago no vence dentro de los doce meses siguientes al cierre del periodo en el cual los empleados han prestado sus servicios.
- Beneficios por terminación, que son los beneficios por pagar a los empleados como consecuencia de:
  - ✓ La decisión de la Fundación de rescindir el contrato de un empleado antes de la edad normal de retiro, o una decisión de un empleado de aceptar voluntariamente la conclusión de la relación de trabajo a cambio de dichos beneficios.

### 3.9. Provisiones

La Fundación Los Pisingos, reconocerá como provisiones, los pasivos a cargo que estén sujetos a condiciones de incertidumbre en relación con su cuantía y/o vencimiento.

Son ejemplos de hechos que pueden ser objeto de reconocimiento como provisiones: los litigios y demandas en contra de la Fundación, las garantías otorgadas por la Fundación, los contratos onerosos, las reestructuraciones y los desmantelamientos.

Su reconocimiento será cuando:

- a) la entidad tenga una obligación en la fecha sobre la que se informa como resultado de un suceso pasado; sea probable (es decir, exista mayor posibilidad de que ocurra que de lo contrario) que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para liquidar la obligación; y el importe de la obligación pueda ser estimado de forma fiable.

### 3.10. Reconocimiento de ingresos

La Fundación reconocerá los ingresos por separado de cada transacción, con el fin de reflejar la esencia de cada operación.

### Prestación de servicios

Cuando el resultado de una transacción que involucre la prestación de servicios pueda ser estimado con fiabilidad, se reconocerá los ingresos de actividades ordinarias asociados con la transacción, por referencia al grado de terminación de la transacción al final del periodo sobre el que se informa, cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Cuando el importe de actividades ordinarias pueda medirse con fiabilidad.
- Es probable que se obtengan beneficios económicos derivados de la transacción.
- El grado de terminación de la transacción, al final del periodo sobre el que se informa puede ser medido con fiabilidad.
- Los costos incurridos en la transacción, y los costos para completarla, pueden medirse con fiabilidad.

### 3.11. Flujo de Efectivo:

El estado de flujos de efectivo se clasificará por actividades de operación, de inversión y de financiamiento; para informar sobre los flujos de efectivo de las actividades de operación, se utilizará el método indirecto.

### 3.12. Fondo Social

Esta política se aplicará para partidas del Fondo Social, que corresponde a la participación residual de los activos de la Fundación, una vez deducidos todos sus pasivos.

El Fondo Social se presentará en el Estado de Situación Financiera, seguido de las partidas que conforman el pasivo. Las partidas mínimas a revelar son: Fondo Social, resultados de ejercicios anteriores, excedente o déficit del ejercicio, otros resultados integrales.

### NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

### 4. Efectivo y equivalentes al efectivo

Para propósitos del estado individual de flujo de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo, bancos, certificados de depósitos a término.

|                                       | <u>2025</u>         | <u>2024</u>         |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Cuentas corrientes                    | \$ 102.009          | \$ 53.399           |
| Cuentas de ahorro                     | \$ 89.247           | \$ 110.989          |
| Certificado de depósito a término (1) | \$ 913.169          | \$ 845.006          |
|                                       | <u>\$ 1.104.425</u> | <u>\$ 1.009.394</u> |

- (1) Los certificados de depósito a término fijo al cierre de cada período se conforman de la siguiente manera:

|                                 | <b><u>2025</u></b>       | <b><u>2024</u></b>       |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Bancolombia (6 cdtv virtuales ) | \$ 423.868               | \$ 396.730               |
| Banco Sudameris (3 cdtv )       | \$ 489.301               | \$ 448.276               |
|                                 | <b><u>\$ 913.169</u></b> | <b><u>\$ 845.006</u></b> |

Los CDT mencionados anteriormente se consideran efectivo y equivalentes al efectivo, ya que su fecha de vencimiento no es superior a 90 días, estas inversiones disponibles se harán efectivas en el año 2026.

Ninguno de los recursos catalogados como efectivo y equivalentes al efectivo, tienen restricciones que limiten su uso, ni están destinados para un fin específico.

## 5. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los deudores comerciales al 31 de diciembre están conformados por:

|                                   | <b><u>2025</u></b>       | <b><u>2024</u></b>       |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Clientes                          | \$ 134.092               | \$ 129.128               |
| Anticipos y avances               | \$ 10.090                | \$ 19.910                |
| Intereses por cobrar              | \$ 6.768                 | \$ 8.752                 |
| Cuentas por cobrar a trabajadores | \$ -                     | \$ 5.000                 |
| Deudores Varios                   | \$ -                     | \$ 5                     |
|                                   | <b><u>\$ 150.950</u></b> | <b><u>\$ 162.794</u></b> |

Los principales clientes de la Fundación para los períodos correspondientes son: la Secretaría de Educación Distrital y el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar; con quienes se tiene establecido un contrato de arrendamiento para actividades de educación y un contrato de Apoyo Psicológico especializado.

## 6. Activos por impuestos corrientes

Los anticipos por impuestos al 31 de diciembre están conformados por:

|                    | <u>2025</u>      | <u>2024</u>     |
|--------------------|------------------|-----------------|
| Anticipo Impuestos | \$ 15.968        | \$ 9.412        |
|                    | <u>\$ 15.968</u> | <u>\$ 9.412</u> |

Corresponden a retención de IVA en 2025 por \$9.685 y retención en la fuente por rendimientos financieros en 2025 por \$6.283

### **Impuesto sobre la renta contribuyentes del régimen tributario especial**

Son contribuyentes del Impuesto sobre la Renta y Complementarios sujetos al régimen tributario especial, de que trata el Título VI del Libro Primero del Estatuto Tributario, los siguientes:

1. Las corporaciones, fundaciones y asociaciones sin ánimo de lucro, con excepción de las contempladas en el artículo 23 del Estatuto Tributario, que cumplan totalmente con las siguientes condiciones:

- a) Que el objeto social principal sea la realización de actividades de salud, deporte, educación formal, cultura, investigación científica o tecnológica, ecológica, protección ambiental o programas de desarrollo social;
- b) Que las actividades que realice sean de interés general;
- c) Que sus excedentes sean reinvertidos totalmente en la actividad de su objeto social y este corresponda a las actividades enunciadas en el literal a) del presente artículo.

*"Se entiende que las entidades descritas no tienen ánimo de lucro, cuando los excedentes obtenidos en desarrollo de sus actividades no se distribuyen en dinero ni en especie a los asociados o miembros de la entidad, ni aún en el momento de su retiro o por liquidación de esta. Se considera distribución de excedentes la transferencia de dinero, bienes o derechos a favor de los asociados, miembros o administradores, sin una contraprestación a favor de la entidad. De conformidad con el parágrafo primero del artículo 19 del Estatuto Tributario, las corporaciones, fundaciones y asociaciones constituidas como entidades sin ánimo de lucro que no cumplan con la totalidad de las condiciones señaladas, son contribuyentes del impuesto sobre la renta asimiladas a sociedades de responsabilidad limitada."*

Para efectos de los artículos 19 y 359 del Estatuto Tributario, las actividades desarrolladas por estas entidades deben ser de interés general y que a ellas tenga acceso la comunidad. Cuando las entidades sin ánimo de lucro desarrollen actividades que son de interés general, pero a ellas no tiene acceso la comunidad, gozarán de los beneficios como contribuyentes con tratamiento tributario especial, sin derecho a la exención del impuesto sobre la renta. (Pagarán el 20% de impuesto).

## 7. Propiedades de Inversión

La administración decidió cambiar las políticas NIIF en cuanto a Propiedades de inversión, tratando todos sus inmuebles como Propiedad, Planta y Equipo.

## 8. Propiedad planta y equipo

La propiedad planta y equipo al 31 de diciembre de 2025 comprende:

|                                              | <u>Terrenos</u>      | <u>Construcciones</u> | <u>Equipo de oficina</u> | <u>Equipo de computo</u> | <u>Total</u>         |
|----------------------------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Costo</b>                                 |                      |                       |                          |                          |                      |
| Saldo al 1 de Enero de 2025                  | \$ 19.800.895        | \$ 2.725.247          | \$ 145.181               | \$ 81.973                | \$ 22.753.295        |
| Adiciones                                    | \$ -                 | \$ 52.355             | \$ 8.252                 | \$ 12.384                | \$ 72.991            |
| Reclasificacion tipo de activo               | \$ -                 | \$ -                  | \$ -                     | \$ -                     | \$ -                 |
| Traslado desde propiedades de inversion      | \$ -                 | \$ -                  | \$ -                     | \$ -                     | \$ -                 |
| Valorizacion                                 | \$ -                 | \$ -                  | \$ -                     | \$ -                     | \$ -                 |
| <b>Saldo al 31 de Diciembre de 2025</b>      | <b>\$ 19.800.895</b> | <b>\$ 2.777.602</b>   | <b>\$ 153.433</b>        | <b>\$ 94.357</b>         | <b>\$ 22.826.286</b> |
| <b>Depreciación</b>                          |                      |                       |                          |                          |                      |
| Saldo al 1 de Enero de 2025                  | \$ -                 | \$ (292.997)          | \$ (70.219)              | \$ (61.623)              | \$ (424.839)         |
| Gasto depreciación del periodo               | \$ -                 | \$ (27.175)           | \$ (12.411)              | \$ (9.769)               | \$ (49.355)          |
| <b>Saldo al 31 de Diciembre de 2025</b>      | <b>\$ -</b>          | <b>\$ (320.172)</b>   | <b>\$ (82.630)</b>       | <b>\$ (71.392)</b>       | <b>\$ (474.194)</b>  |
| <b>Saldo neto al 31 de Diciembre de 2025</b> | <b>\$ 19.800.895</b> | <b>\$ 2.457.430</b>   | <b>\$ 70.803</b>         | <b>\$ 22.965</b>         | <b>\$ 22.352.090</b> |

La propiedad planta y equipo al 31 de diciembre de 2024 comprende:

|                                              | <u>Terrenos</u>      | <u>Construcciones</u> | <u>Equipo de oficina</u> | <u>Equipo de computo</u> | <u>Total</u>         |
|----------------------------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Costo</b>                                 |                      |                       |                          |                          |                      |
| Saldo al 1 de Enero de 2024                  | \$ 19.800.895        | \$ 2.719.162          | \$ 140.514               | \$ 63.267                | \$ 22.723.837        |
| Adiciones                                    | \$ -                 | \$ 6.086              | \$ 4.667                 | \$ 18.705                | \$ 29.458            |
| Reclasificacion tipo de activo               | \$ -                 | \$ -                  | \$ -                     | \$ -                     | \$ -                 |
| Traslado desde propiedades de inversion      | \$ -                 | \$ -                  | \$ -                     | \$ -                     | \$ -                 |
| Valorizacion                                 | \$ -                 | \$ -                  | \$ -                     | \$ -                     | \$ -                 |
| <b>Saldo al 31 de Diciembre de 2024</b>      | <b>\$ 19.800.895</b> | <b>\$ 2.725.247</b>   | <b>\$ 145.181</b>        | <b>\$ 81.973</b>         | <b>\$ 22.753.295</b> |
| <b>Depreciación</b>                          |                      |                       |                          |                          |                      |
| Saldo al 1 de Enero de 2024                  | \$ -                 | \$ (292.997)          | \$ (65.552)              | \$ (53.151)              | \$ (411.700)         |
| Gasto depreciación del periodo               | \$ -                 | \$ -                  | \$ (4.667)               | \$ (8.472)               | \$ (13.139)          |
| <b>Saldo al 31 de Diciembre de 2024</b>      | <b>\$ -</b>          | <b>\$ (292.997)</b>   | <b>\$ (70.219)</b>       | <b>\$ (61.623)</b>       | <b>\$ (424.839)</b>  |
| <b>Saldo neto al 31 de Diciembre de 2024</b> | <b>\$ 19.800.895</b> | <b>\$ 2.432.250</b>   | <b>\$ 74.962</b>         | <b>\$ 20.350</b>         | <b>\$ 22.328.455</b> |

En 2025 se realiza reinversión del excedente de 2024 en planta física y mantenimientos de las instalaciones por valor de \$ 30.417.400, atendiendo lo aprobado en reunión de Junta Directiva del 18 de marzo de 2025 (Acta 419).

**9. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar**

Las cuentas por pagar comerciales al 31 de diciembre comprenden:

|                                           | <u><b>2025</b></u>       | <u><b>2024</b></u>       |
|-------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Cuentas por pagar                         | \$ 107.166               | \$ 167.778               |
| Retención en la fuente                    | \$ 2.573                 | \$ 9.295                 |
| Impuesto de industria y comercio retenido | \$ 3.197                 | \$ 3.435                 |
|                                           | <u><b>\$ 112.936</b></u> | <u><b>\$ 180.508</b></u> |

**10. Pasivos por impuestos corrientes**

La composición de pasivos por impuestos corrientes corresponde principalmente a las obligaciones que la Fundación tiene con la DIAN y la Secretaría de Hacienda de Bogotá, las cuales se detallan a continuación:

|                                     | <u><b>2025</b></u>      | <u><b>2024</b></u>      |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Impuesto sobre las ventas por pagar | \$ 47.299               | \$ 46.139               |
| Impuesto de Industria y Comercio    | \$ 7.231                | \$ 7.244                |
|                                     | <u><b>\$ 54.530</b></u> | <u><b>\$ 53.383</b></u> |

Los pasivos por impuestos se pagan entre enero y febrero de 2026, de acuerdo con los calendarios expedidos por las autoridades tributarias.

**11. Pasivos por beneficios a los empleados**

Las obligaciones por beneficios a corto plazo a los empleados son medidas en base no descontada y son contabilizados como gastos a medida que el servicio relacionado se provee. Todos los beneficios de corto plazo corresponden a las obligaciones requeridas por ley, en cuanto a cubrimientos de salario, seguridad y prestaciones sociales.

Los siguientes son los beneficios a empleados por pagar a corto plazo:

|                           | <u>2025</u>       | <u>2024</u>       |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Aportes a EPS             | \$ 13.223         | \$ 218            |
| Aportes a ARL             | \$ 639            | \$ -              |
| Aportes a parafiscales    | \$ 9.786          | \$ -              |
| Coorserpark               | \$ 108            | \$ -              |
| Aportes Fondos de pensión | \$ 16.576         | \$ 218            |
| Salarios Por pagar        | \$ 256            | \$ 10.722         |
| Cesantías consolidadas    | \$ 65.974         | \$ 65.483         |
| Intereses de cesantías    | \$ 7.520          | \$ 7.387          |
| Vacaciones consolidadas   | \$ 29.043         | \$ 37.863         |
| Dotacion                  | \$ 2.949          | \$ -              |
|                           | <b>\$ 146.074</b> | <b>\$ 121.891</b> |

## 12. Provisiones y Contingencias

Las provisiones al 31 de diciembre comprenden:

|                    | <u>2025</u>       | <u>2024</u>       |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Para contingencias | \$ 341.394        | \$ 341.394        |
|                    | <b>\$ 341.394</b> | <b>\$ 345.885</b> |

| <u>Proceso</u>                    | <u>2025</u>       | <u>2024</u>       |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Pertenencia de Jorge Barragán (1) | \$ 300.000        | \$ 300.000        |
| Proceso de cobro Colpensiones (2) | \$ 41.394         | \$ 41.394         |
|                                   | <b>\$ 341.394</b> | <b>\$ 341.394</b> |

(1) Proceso de pertenencia de Jorge E. Barragán, Juzgado 38 civil de Circuito de Bogotá:

Proceso ordinario de pertenencia respecto del predio ubicado en la Calle 158 N° 7 B -62 de Bogotá, con folio de matrícula inmobiliaria N°50N - 191439. Considerando la naturaleza del proceso y el predio cuya declaratoria de pertenencia persiguen el demandante, el proceso puede tener una cuantía cercana a los \$300.000 (en miles de pesos).

El 10 de agosto de 2022 se produce el fallo de primera instancia, donde se decidió por parte del Juzgado no acceder a las pretensiones de la demanda, teniendo como argumento central que el demandante no tenía la calidad de poseedor y por ende no podía adquirir por prescripción adquisitiva de dominio, ello por cuanto entró a ocupar el inmueble inicialmente

por un comodato o préstamo de uso que hizo la Fundación a la mamá del demandante, lo cual fue reconocido dentro del proceso.

Después de agotadas las etapas del proceso y dictada la sentencia de primera instancia la parte demandante presento recurso de apelación que resolvió el Tribunal Superior de Bogotá Sala Civil, confirmando el fallo de primera instancia.

El día 12 de diciembre de 2024 el apoderado de Pisingos presento demanda de restitución de inmueble ocupado a título de comodato.

En proceso anterior no se le reconoció la calidad de poseedor a los demandados, por tanto, se solicitó la restitución a título de comodato, el 9 de junio de 2025 hubo fallo de primera instancia a favor de Pisingos, La demanda cuenta con sentencia a favor de la fundación.

El 23 de julio, 28 de agosto y 7 de octubre se presentaron memoriales de impulso, solicitando se comisione a quien corresponda para diligencia de entrega de inmueble.

**(2) Proceso de cobro número 2015-7933479 de Colpensiones:**

La Fundación ha realizado una actividad de depuración de documentos y envío de soportes a los diferentes fondos de pensiones (Publico y privados), una vez sean recibidos en su totalidad el estado de cuenta actualizados se identificará si aún aparecen pasivos registrados en cada uno de los fondos, de acuerdo con el trabajo de envío de soportes que se ha realizado, muchas de las deudas presuntas se han solucionado con los documentos enviados.

**PROCESO QUE NO AFECTAN LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**(3) Proceso demanda penal Juzgado 22 Penal del Circuito de Bogotá, denunciado Carlos Alberto Marulanda, por delitos falsedad en documento público y hurto agravado por confianza, interpuesta desde 18 febrero de 2013. Estado actual del proceso: el proceso penal se encuentra en etapa de Impugnación Especial ante la Corte Suprema de Justicia.**

La imputación fue promovida por la Fiscalía 177 Seccional y se surtió el día 23 de agosto de 2017 ante el Juzgado 45 Penal Municipal con Función de Control de Garantías.

La acusación le correspondió al Juzgado 22 Penal del Circuito de conocimiento de Bogotá, que profirió sentencia absolutoria el día 19 de abril de 2024. Contra dicha sentencia se promovió la apelación, que se surtió ante el Tribunal Superior de Bogotá, autoridad que revocó la sentencia y profirió condena en contra del acusado el día 4 de julio de 2024.

En términos económicos esto no afectaría a la compañía en tanto las decisiones no contienen aspectos de carácter patrimonial que impliquen una pérdida o la potencial disposición de recursos por parte de la Fundación Los Pisingos.

### 13. Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias al 31 de diciembre comprenden

|                                                   | <u>2025</u>         | <u>2024</u>         |
|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Actividades de servicios</b>                   |                     |                     |
| Capa Extranjeros                                  | \$ -                | \$ 30.669           |
| Evaluacion idoneidades                            | \$ 137.100          | \$ 33.000           |
| Talleres Padres Adoptivos                         | \$ 120.000          | \$ 43.700           |
| Ingresos servicios salud                          | \$ 160.041          | \$ 139.119          |
| Terapia familiar particular                       | \$ 35.095           | \$ 40.398           |
| ICBF Apoyo Psicológico Especializado              | \$ 3.233.929        | \$ 2.750.281        |
| Cajica - Atencion comisaria                       | \$ 60.000           | \$ 112.184          |
| Mano a Mano por la vida                           | \$ 301.741          | \$ 217.368          |
| Ingresos CIFA                                     | \$ 28.399           | \$ 182.855          |
| Estrategia de Intervención del Riesgo Psicosocial | \$ 9.710            | \$ 8.200            |
| <b>Total actividades de servicios</b>             | <b>\$ 4.086.014</b> | <b>\$ 3.557.774</b> |
| <b>Actividades conexas</b>                        |                     |                     |
| Ingresos por eventos                              | \$ -                | \$ 45               |
| Donaciones individuales                           | \$ 170.382          | \$ 126.608          |
| Aportes por detalles                              | \$ 4.746            | \$ 7.673            |
| Donaciones oportunidad -Maersk / AGCI-            | \$ 58.830           | \$ 140.184          |
| <b>Total actividades conexas</b>                  | <b>\$ 233.958</b>   | <b>\$ 274.509</b>   |
| <b>Total ingresos operacionales</b>               | <b>\$ 4.319.972</b> | <b>\$ 3.832.283</b> |

Los ingresos del año 2025 aumentaron, especialmente por los Ingresos del programa ICBF (Apoyo Psicológico Especializado) el cual presentó un incremento por \$483.648 por mayor número de cupos ejecutados e incremento por \$ 180.400 por mayor cantidad de talleres de preparación para la adopción y evaluación de idoneidades.

#### 14. Costos de prestación de servicio

Los costos por la prestación del servicio al 31 de diciembre comprenden:

|                                       | <u>2025</u>         | <u>2024</u>         |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Costos de adopciones                  | \$ 175.908          | \$ 117.559          |
| Costo atencion particular             | \$ 16.945           | \$ 23.396           |
| Costo oportunidad Pisingos            | \$ 219.288          | \$ 275.561          |
| Costo Apoyo Psicologico Especializado | \$ 3.224.518        | \$ 2.729.153        |
| Costo Violencia Sexual Cajica AGCI    | \$ 20.537           | \$ 96.642           |
| Costo Mano a Mano por la Vida         | \$ 260.328          | \$ 211.408          |
| Costo Su Mañana                       | \$ 6.050            | \$ 182.855          |
| Costo gestion del conocimiento        | \$ 37.897           | \$ -                |
| Costo Filantropia                     | \$ 152.812          | \$ -                |
|                                       | <u>\$ 4.114.284</u> | <u>\$ 3.636.575</u> |

El aumento en los costos se da básicamente por la operación de los nuevos cupos de Apoyo Psicológico Especializado, operación de Gestión del Conocimiento, Operación de Filantropía

En 2025 se realiza reinversión del excedente de 2024 en los programas de la Fundación por valor de \$120.000.000, atendiendo lo aprobado en reunión de Junta Directiva del 18 de marzo de 2025 (Acta 419).

#### 15. Otros ingresos

Los otros ingresos al 31 de diciembre comprenden:

|                                         | <u>2025</u>         | <u>2024</u>         |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Aportes en la boutique                  | \$ 42.828           | \$ 40.425           |
| Arrendamientos                          | \$ 733.201          | \$ 694.843          |
| Recuperaciones                          | \$ 539.547          | \$ 397.704          |
| Indemnizaciones por incapacidad medica  | \$ 2.982            | \$ 9.176            |
| Ingreso Ejercicios anteriores (Predial) | \$ 13.122           | \$ -                |
| Diversos -Aprovechamientos-             | \$ 134              | \$ 886              |
|                                         | <u>\$ 1.331.814</u> | <u>\$ 1.143.033</u> |

## 16. Gastos de administración

Los gastos de administración al 31 de diciembre comprenden:

|                              | <u>2025</u>         | <u>2024</u>         |
|------------------------------|---------------------|---------------------|
| Gastos de personal           | \$ 467.559          | \$ 449.971          |
| Honorarios                   | \$ 90.869           | \$ 137.254          |
| Impuestos                    | \$ 167.106          | \$ 176.465          |
| Contribuciones               | \$ 4.686            | \$ 4.260            |
| Seguros                      | \$ 49.274           | \$ 49.085           |
| Servicios                    | \$ 155.343          | \$ 155.897          |
| Gastos legales               | \$ 5.285            | \$ 9.138            |
| Mantenimiento y reparaciones | \$ 73.435           | \$ 89.096           |
| Depreciaciones               | \$ 53.410           | \$ 13.139           |
| Diversos (1)                 | \$ 211.782          | \$ 163.289          |
|                              | <u>\$ 1.278.748</u> | <u>\$ 1.247.593</u> |

Durante el año 2025 y debido al crecimiento en la operación de la fundación aumentan los gastos de operación.

En 2025 se realiza reinversión del excedente de 2024 en planta física y mantenimientos de las instalaciones por valor de \$ 30.417.400, atendiendo lo aprobado en reunión de Junta Directiva del 18 de marzo de 2025 (Acta 419).

(1) Los gastos diversos corresponden a:

|                            | <u>2025</u>       | <u>2024</u>       |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Elaboración detalles       | \$ 41.559         | \$ 7.006          |
| Elementos cafetería y aseo | \$ 25.294         | \$ 27.153         |
| Eventos                    | \$ 46.118         | \$ 63.971         |
| Otros gastos               | \$ 15.334         | \$ 9.588          |
| Transportes y parqueaderos | \$ 15.351         | \$ 14.307         |
| Útiles y papelería         | \$ 4.882          | \$ 3.472          |
| Donaciones en especie      | \$ 63.243         | \$ 37.792         |
|                            | <u>\$ 211.782</u> | <u>\$ 163.289</u> |

## 17. Ingresos financieros

Los ingresos financieros al 31 de diciembre comprenden:

|               | <u>2025</u>      | <u>2024</u>      |
|---------------|------------------|------------------|
| Intereses (1) | \$ 72.016        | \$ 89.349        |
|               | <u>\$ 72.016</u> | <u>\$ 89.349</u> |

(1) Corresponden a rendimientos obtenidos por las inversiones en depósitos a la vista y a término fijo realizadas por la Fundación, en entidades de calificación AAA. (Ver Nota 4)

## 18. Costos financieros

Los costos financieros al 31 de diciembre comprendían:

|                               | <u>2025</u>      | <u>2024</u>      |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Gastos Bancarios - Comisiones | \$ 13.624        | \$ 11.356        |
| Diferencia en Cambio          | \$ 59            | \$ 205           |
|                               | <u>\$ 13.682</u> | <u>\$ 11.560</u> |

## 19. Transacciones con directivos

La remuneración total de los administradores y de otros miembros del personal clave en el año 2025 (incluidos salarios y beneficios) ascendió a \$ 226.030 (En 2024 \$ 249.486).

| Cargo                       | <u>2025</u>       | <u>2024</u>       |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Dirección                   | \$ 226.030        | \$ 227.813        |
| Junta Directiva (1 miembro) | \$ -              | \$ 21.673         |
|                             | <u>\$ 226.030</u> | <u>\$ 249.486</u> |

## 20. Hechos posteriores

En marzo de 2026 se realiza la diligencia judicial de restitución del inmueble que era objeto de proceso de pertenencia, logrando la tenencia material del predio ubicado en la calle 158 No. 7B 62.

## 21. Aprobación de estados financieros

Los estados financieros individuales y las revelaciones que se acompañan fueron aprobados por el Director Ejecutivo, para ser presentados a la Junta Directiva para su aprobación, la cual podrá aprobarlos o modificarlos.



Daniel Fernández Castrillón  
Director Ejecutivo  
C.C. 80.225.736 de Bogotá



Liliana Pinilla Ortiz  
Contadora Publica  
Tarjeta Profesional No, 84.406-T

**ACTA No. 423**  
**REUNIÓN ORDINARIA JUNTA DIRECTIVA**  
**FUNDACIÓN LOS PISINGOS**

En Bogotá D.C., a los veintiséis días del mes de marzo de dos mil veintiséis siendo las 5:30 p.m., se reunieron los miembros de la Junta Directiva de la Fundación Los Pisingos en las instalaciones del Gun Club, previa citación enviada por el Representante Legal y Director Ejecutivo de la Fundación Los Pisingos, dando cumplimiento a los estatutos de la Fundación.

Asistieron los siguientes miembros de la Junta Directiva: Magdalena Jiménez, Silvia Morales, Socorro Duran, María Lucía Rezk, Aida Jaramillo, Gregorio Sokoloff, Eduardo Vergara y José Silva.

Daniel Fernández y Yasmina Celis participaron como invitados.

**ORDEN DEL DÍA**

1. Verificación del quórum
2. Designación de presidente y secretario de la reunión
3. Lectura y aprobación del acta anterior.
4. Informe presidente Junta Directiva y Director Ejecutivo – Informe de gestión 2025
5. Presentación, análisis y aprobación de estados financieros al 31 de diciembre de 2025
6. Presentación dictamen Revisor Fiscal año 2025
7. Proyecto de presupuesto para el año 2026
8. Informe “Reinversión del beneficio neto o excedente del año 2024 realizado durante el 2025”
9. Proyecto “Destinación del beneficio neto o excedente del año 2025”
10. Explicación DIAN – decreto 2150 – 20 diciembre de 2017
11. Propositiones y varios

**1. Verificación del quórum**

Asistieron ocho miembros de los ocho que integran la Junta Directiva, por lo cual existe quórum amplio y suficiente para deliberar y decidir en la presente reunión.

**2. Designación de presidente y secretario de la reunión**

Con el voto unánime afirmativo de los miembros presentes, actuó como presidente Magdalena Jiménez y como secretario actuó Daniel Fernández.

**3. Lectura y aprobación del acta anterior.**

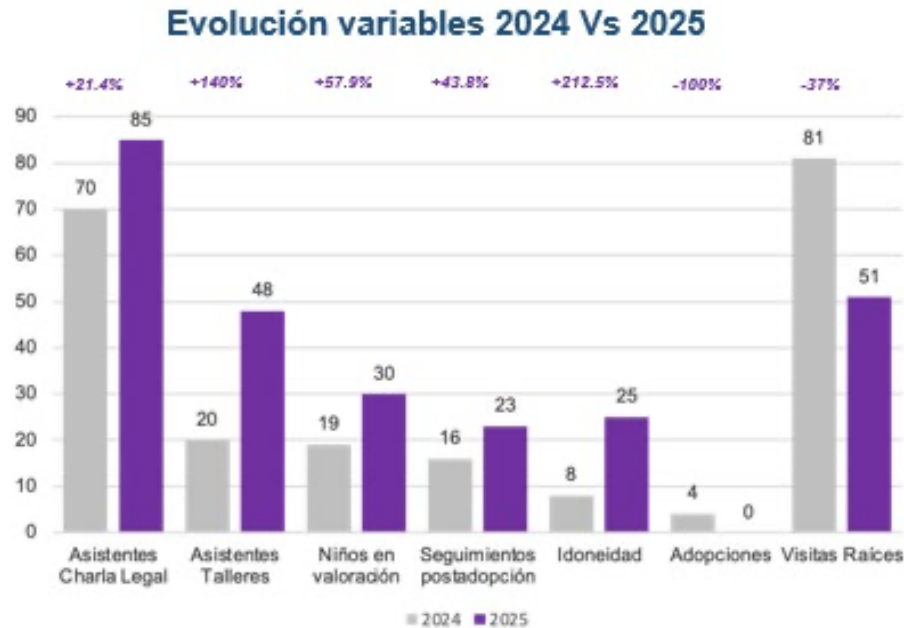
Se da lectura por parte del Director Ejecutivo de la Fundación al acta No. 422 de la sesión efectuada el 20 de noviembre de 2025. Acta que fue aprobada por unanimidad por todos los miembros presentes.

**4. Informe Presidente Junta Directiva y Director Ejecutivo – Informe de gestión 2025**

**Programa Adopciones:**

- Se ejecutaron cuatro ciclos de talleres y sensibilización dirigido a familias postulantes al programa de adopción. A través del lineamiento técnico del ICBF que integró charla legal, talleres de preparación para la adopción y evaluación de idoneidades, se garantizó un proceso técnico y profesional. Este esquema de intervención culminó con la presentación ante el Comité de Adopciones, asegurando la identificación de competencias parentales y capacidades vinculares alineadas con el interés superior de los niños, niñas y adolescentes.

- Se puede evidenciar un aumento en la participación de familias en las charlas legales y los talleres de preparación para la adopción respecto al 2024.
- Se otorgaron veinticinco idoneidades a familias preparadas por la Fundación, de estas familias catorce obtuvieron una asignación de niños en las diferentes regionales del ICBF.

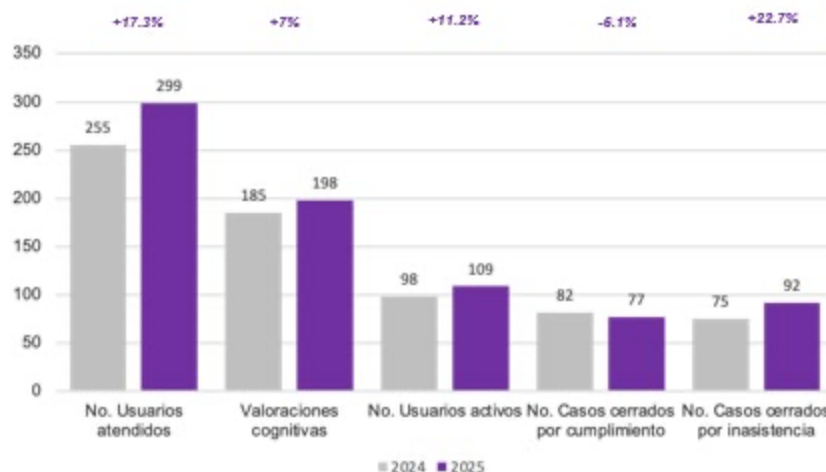


Se informa, la solicitud realizada por la Procuraduría General de la Nación, donde solicitaron responder un documento que consta de 28 preguntas relacionadas a las adopciones realizadas desde 1971 hasta el 2019, solicitud que tenía como tiempo máximo de respuesta cinco días y que fue presentada oportunamente. Mencionada solicitud también fue solicitada a las otras IAPAS y al ICBF.

#### **Programa Oportunidad:**

- Atención terapéutica especializada para el abordaje de dificultades de aprendizaje. La cual integra procesos de intervención a niños y el empoderamiento de la comunidad educativa y familias, facilitando la eliminación de barreras pedagógicas y promoviendo el desarrollo de habilidades cognitivas y socioeducativas en niños y adolescentes de diversos sectores escolares.
- Se ha avanzado en la identificación de obstáculos que impiden practicas adecuadas en la enseñanza de los niños, se ha promovido con los colegios entornos inclusivos que fortalezcan las habilidades cognitivas y socioeducativas.
- Desde el 3 de septiembre de 2025 se habilitó ante la Secretaría de Salud la atención en Neuropsicología.
- Se han identificado barreras socioeconómicas y laborales por parte de las familias, que obstaculizan el involucramiento constante y la continuidad en el proceso terapéutico de los niños.
- Al no contar con el apoyo económico de la organización AGCI, se han realizado diferentes articulaciones para poder mantener el programa en optimo funcionamiento, mediante la reinversión de los excedentes y la donación de quince mil dólares por parte de la multinacional naviera MAERSK.

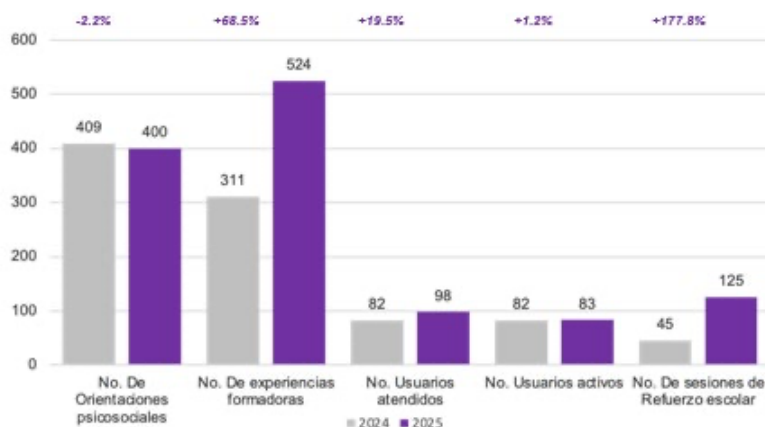
## Evolución variables 2024 Vs 2025



### Programa Mano a Mano por la Vida:

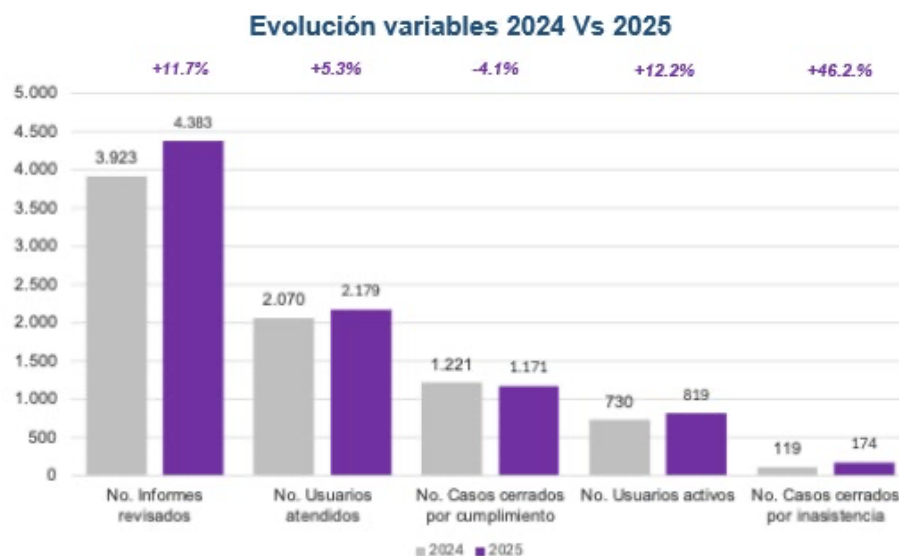
- Intervención multidisciplinaria que articula las áreas pedagógica, psicosocial y artística, orientado a la transformación de las dinámicas sociofamiliares de la población beneficiaria. El programa se centró en el fortalecimiento de la ciudadanía activa y el liderazgo, posicionando a los niños y adolescentes como agentes de cambio, promoviendo la consolidación de entornos protectores y resilientes.
- El número de niños y adolescentes respecto al 2024 aumentó debido al reconocimiento de la comunidad y su impacto positivo.
- Los convenios con Gabrica y Autogermana continúan con éxito y una excelente articulación.
- Se logró que cuatro adolescentes del programa iniciaran su vinculación a estudios técnicos laborales bajo convenios interinstitucionales.
- Se realizó la formalización de alianzas estratégicas con el SENA y la Fundación Ecopetrol (Fundación GE). En línea con estos avances, se consolidó un acuerdo con Autogermana para ofrecer a los jóvenes del programa la opción de ser contratados directamente por la empresa; esta iniciativa les permitirá estudiar y trabajar en el sector automotriz, garantizando la continuidad, sostenibilidad y proyección laboral de los procesos formativos impartidos por la Fundación.

## Evolución variables 2024 Vs 2025



### Programa Apoyo Psicológico Especializado ICBF:

- Este programa brinda acompañamiento psicológico especializado a niños, niñas, adolescentes y sus familias en procesos de restablecimiento de derechos del ICBF. Transformamos experiencias de violencia en procesos de resiliencia y crecimiento, fortaleciendo simultáneamente las capacidades de cuidado y protección de sus familias o redes vinculares, promoviendo entornos seguros y libres de violencia
- Desde el modelo de Los Pisingos y con nuestro equipo profesional, hemos resignificado la vida de los niños, a pesar de las dificultades vividas.
- Se atendieron satisfactoriamente 10 auditorías y supervisiones por parte del ICBF en los componentes financiero, técnico y SIGE, demostrando un alto estándar de calidad y cumplimiento en el servicio prestado.
- El contrato vigente con el ICBF tiene vigencia hasta el 31 de Julio de 2026.

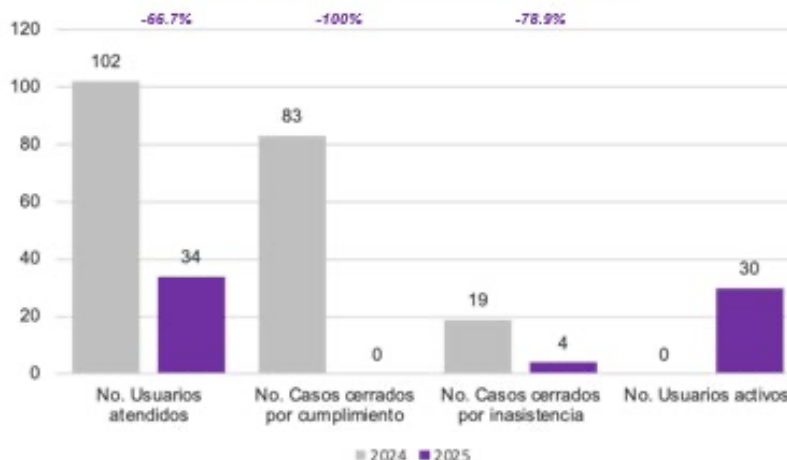


Daniel Fernández informa a la Junta Directiva sobre el ingreso de nuevo personal de supervisión y equipos técnicos al interior del ICBF, mencionada renovación de funcionarios ha generado variaciones en los criterios de auditoría y de desarrollo del programa que demandan un proceso continuo de mesas de trabajo y análisis técnico del lineamiento y su cumplimiento. Para mitigar esta situación, la Junta Directiva ratificó las acciones preventivas orientadas a que los nuevos compromisos contractuales y la incorporación de profesionales queden rígidamente condicionados a la vigencia de los contratos suscritos. Resaltando que este esquema de control y alineación técnica ya se está articulado por la administración de la Fundación para asegurar la continuidad armónica del programa.

### Programa de Atención a Niños Víctimas de Diferentes Tipos de Violencia - Cajicá:

- Se fomentó el desarrollo socioemocional y la capacidad de ajuste adaptativo de los niños durante las transiciones vitales y procesos de cambio. Simultáneamente, se brindó acompañamiento psicológico a los núcleos familiares para la instauración de pautas de crianza basadas en el buen trato, diseñadas específicamente para responder a las necesidades de niños y niñas con antecedentes de vulneración de derechos, garantizando así entornos de protección y reparación integral.
- Se presentará propuesta a la Alcaldía de Cajicá para continuar brindando la atención terapéutica a la tres Comisarias.

### Evolución variables 2024 Vs 2025

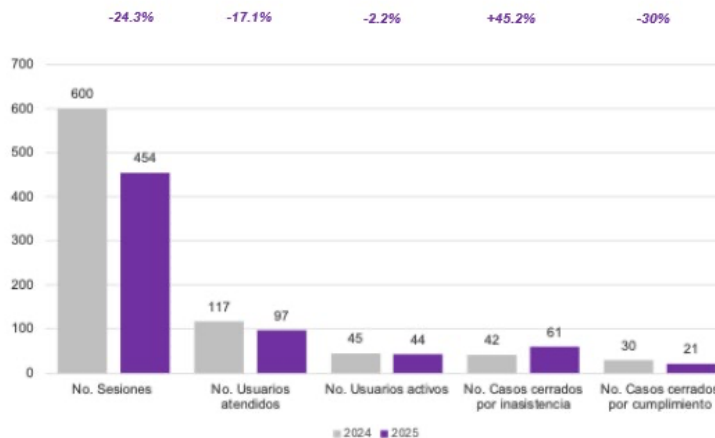


Se aclaró que el comportamiento del presupuesto al corte de los estados financieros de diciembre de 2025 responde a que los recursos asignados para el programa contemplan un cronograma de ejecución que se extiende hasta marzo de 2026.

#### Proyecto Consulta Particular:

- Atención psicológica bajo una perspectiva integradora, reconociendo la diversidad de demandas y configuraciones clínicas atendidas. La estrategia se centró en la personalización del servicio, asegurando que la respuesta institucional se ajustara a la particularidad de cada contexto. Se priorizó la generación de espacios de protección y validación afectiva, orientados a restaurar el sentido de seguridad y el bienestar integral de los usuarios.
- Gracias al programa de Gestión del Conocimiento, a través de charlas y capacitaciones a empresas, identificamos necesidades de atención y logramos mostrar la importancia de la salud mental en el ámbito corporativo, abriendo una nueva población a atender.
- Durante el periodo 2025, el servicio de Consulta Particular presentó un comportamiento retador, debido a un ajuste en las tarifas al inicio del año, registrando una disminución temporal en el volumen de usuarios.

### Evolución variables 2024 Vs 2025



**Gestión del Conocimiento:**

- En el segmento corporativo fortalecemos la salud emocional y mental de los colaboradores, ayudándoles a enfrentar los desafíos relacionados con el estrés y el sufrimiento, por medio de intervenciones adaptadas a las necesidades específicas de su organización.
- En el segmento institucional brindamos formación y herramientas prácticas en cuidado y salud mental a colaboradores de instituciones educativas y organizaciones que trabajan con niñez y adolescencia. Nuestro objetivo es fortalecer sus capacidades para enfrentar los retos propios de su labor, desde un enfoque sensible, informado y efectivo.

| Articulaciones              | # Actividades |
|-----------------------------|---------------|
| Instituciones académicas    | 3             |
| Entidades estatales         | 2             |
| Proyectos presentados       | 5             |
| Consultorías presentadas    | 7             |
| Sociedad civil              | 6             |
| Comité de adopciones        | 40            |
| Entrevista niños adopciones | 20            |

**5. Presentación, análisis y aprobación de estados financieros al 31 de diciembre de 2025**

Daniel Fernández, realiza la presentación de los estados financieros con corte a diciembre 31 de 2025. Se adjunta cuadro explicativo financiero de cada uno de los programas que desarrolla la Fundación.

**Información según Estados Financieros a diciembre de 2025 (miles de pesos colombianos).**

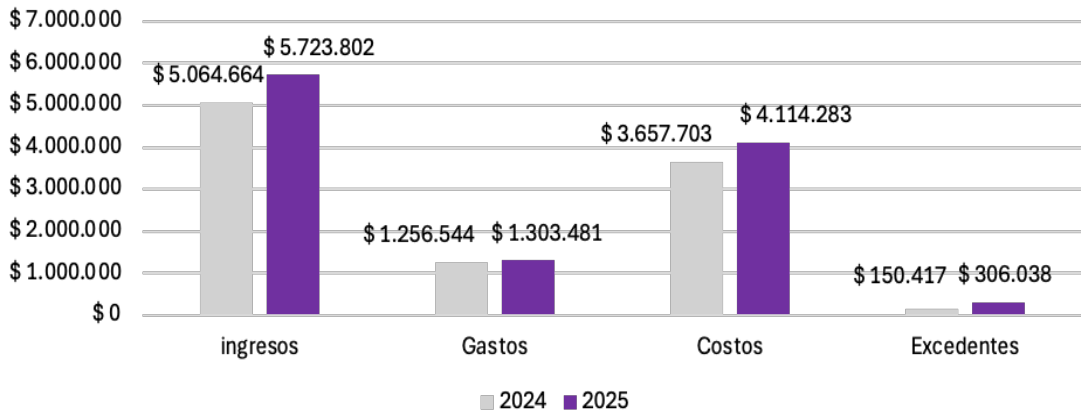
|                             | Programa Adopciones | Programa Oportunidad-Pisings | Programa Fortalecimiento Familiar |                     |           |             |           |                          | Filantropía | Administración |
|-----------------------------|---------------------|------------------------------|-----------------------------------|---------------------|-----------|-------------|-----------|--------------------------|-------------|----------------|
|                             |                     |                              | ICBF                              | Consulta Particular | Cajicá    | Mano a Mano | Su Mañana | Gestión del Conocimiento |             |                |
| Ingresos operacionales      | \$ 257.100          | \$ 219.288                   | \$ 3.233.929                      | \$ 35.095           | \$ 60.000 | \$ 301.741  | \$ 28.399 | \$ 9.710                 | \$ 0        |                |
| Egresos operacionales       | \$ 175.908          | \$ 299.683                   | \$ 3.233.929                      | \$ 16.945           | \$ 20.537 | \$ 278.002  | \$ 27.982 | \$ 37.897                | \$ 152.812  |                |
| Reinversión 2024            | \$ 0                | \$ 80.395                    | \$ 0                              | \$ 0                | \$ 0      | \$ 17.674   | \$ 21.932 | \$ 0                     | \$ 0        | \$ 0           |
| Egresos despues reinversion | \$ 175.908          | \$ 219.288                   | \$ 3.233.929                      | \$ 16.945           | \$ 20.537 | \$ 260.328  | \$ 6.050  | \$ 37.897                | \$ 152.812  | \$ 0           |
| Resultado operacional       | \$ 81.192           | -\$ 80.395                   | \$ 0                              | \$ 18.150           | \$ 39.463 | \$ 23.739   | \$ 417    | -\$ 28.187               | -\$ 152.812 | \$ 0           |
| Ingresos no operacionales   | \$ 0                | \$ 0                         | \$ 0                              | \$ 0                | \$ 0      | \$ 0        | \$ 0      |                          |             | \$ 1.578.541   |
| Gastos                      | \$ 0                | \$ 0                         | \$ 0                              | \$ 0                | \$ 0      | \$ 0        | \$ 0      |                          |             | \$ 1.294.071   |
| Resultado no operacional    | \$ 0                | \$ 0                         | \$ 0                              | \$ 0                | \$ 0      | \$ 0        | \$ 0      |                          |             | \$ 284.470     |
| Resultado del ejercicio     | \$ 81.192           | \$ 0                         | \$ 0                              | \$ 18.150           | \$ 39.463 | \$ 41.413   | \$ 22.349 | -\$ 28.187               | -\$ 152.812 | \$ 284.470     |

Resultado: \$ 306.038

**Se adjunta cuadro comparativo de los estados financieros a diciembre de los años 2024/2025**

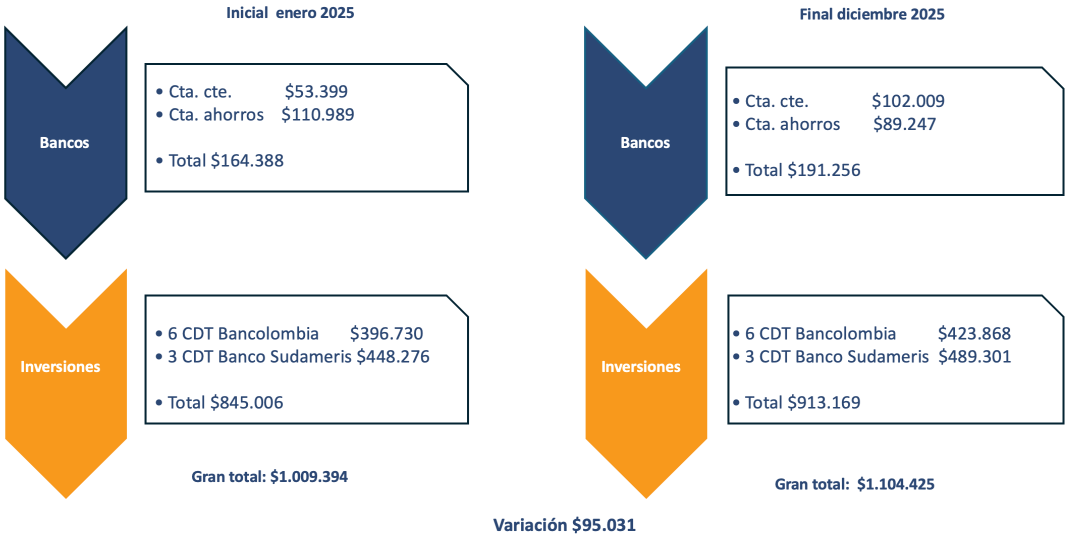
|                            | Estados<br>Financieros a<br>diciembre 2024 | Estados<br>Financieros a<br>diciembre<br>2025 | Variación / Porcentaje |        |
|----------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------|--------|
| Ingreso operacional        | \$ 3.832.283                               | \$ 4.319.972                                  | \$ 487.689             | 12,7%  |
| Ingreso no operacional     | \$ 1.232.381                               | \$ 1.403.830                                  | \$ 171.449             | 13,9%  |
| Gasto operacional          | \$ 1.226.466                               | \$ 1.278.748                                  | \$ 52.282              | 4,3%   |
| Gasto no operacional       | \$ 30.078                                  | \$ 24.733                                     | -\$ 5.345              | -17,8% |
| Costo Adopciones           | \$ 117.559                                 | \$ 175.908                                    | \$ 58.349              | 49,6%  |
| Costo Oportunidad          | \$ 275.561                                 | \$ 219.288                                    | -\$ 56.273             | -20,4% |
| Costo ICBF                 | \$ 2.750.281                               | \$ 3.224.518                                  | \$ 474.237             | 17,2%  |
| Costo Cajicá               | \$ 96.642                                  | \$ 20.537                                     | -\$ 76.105             | -78,7% |
| Costo Consulta Particular  | \$ 23.396                                  | \$ 16.945                                     | -\$ 6.451              | -27,6% |
| Costo MMV                  | \$ 211.408                                 | \$ 260.328                                    | \$ 48.920              | 23,1%  |
| Costo Su Mañana            | \$ 182.855                                 | \$ 6.050                                      | -\$ 176.805            | -96,7% |
| Costo Gestión Conocimiento | \$ 0                                       | \$ 37.897                                     | \$ 37.897              | -      |
| Costo Filantropía          | \$ 0                                       | \$ 152.812                                    | \$ 152.812             | -      |
| Resultado ejercicio        | \$ 150.417                                 | \$ 306.038                                    |                        |        |

Daniel Fernández presentó el comparativo de los estados financieros a diciembre de los años 2024 y 2025, explicando en detalle cada una de las cifras. Se evidenció un crecimiento en la cobertura de los programas; por lo tanto, a pesar de que los ingresos no alcanzaron las metas presupuestadas, la ejecución reflejó un eficiente control y optimización de los costos y gastos de operación, gracias a este rigor presupuestal, se obtuvo un excedente para el año 2025 de trescientos seis millones treinta y ocho mil pesos M/cte. (\$306.038.000). Con base en este escenario y el incremento de beneficiarios, se enfatizó la importancia de fortalecer las estrategias de consecución de recursos privados para garantizar la autosostenibilidad y asegurar la cobertura de los gastos operativos futuros.



Los miembros de la Junta Directiva aprueban por unanimidad los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2025.

Se adjunta cuadro comparativo de bancos e inversiones en enero y diciembre de 2025.



6. Presentación Dictamen Revisor Fiscal año 2025

La Revisoría Fiscal presenta a la Junta Directiva un informe completo sobre las actividades realizadas durante el año 2025, destacando que todo se desarrolló dentro de los parámetros establecidos, lo cual se refleja claramente en el siguiente informe:

Corredor & Asociados LTDA

DICTAMEN

REVISORIA FISCAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

FUNDACION LOS PISINGOS



#### Auditoría de Planeación

Programación de planeación para evaluación de los componentes de los estados financieros y evaluación de control interno, entre otros:

- Ambiente de control
- Evaluación de riesgos
- Actividades de control
- Información y comunicación
- Actividades de supervisión



#### Auditoría en el año

Se evaluaron oportunidades de mejora identificadas en relación con la razonabilidad de los saldos de las siguientes cuentas:

- Disponible
- Deudores
- Anticipos y avances
- Obligaciones laborales
- Cuentas por pagar
- Ingresos y costos por programas.



#### Auditoría a los EEFF

Evaluación de la razonabilidad de los estados financieros a diciembre



## Auditoría ejecutada durante 2025

Durante la vigencia 2025 se realizaron entre otros los siguientes procedimientos de auditoría:

- Actualización de Normas legales y cumplimiento antes los entes de control (ICBF).
- Evaluación de riesgos enfocados en la operación de la entidad, sobre la propiedad de los activos a nivel de liquidez y valuación de riesgo inherente en los diferentes componentes de los Estados financieros, en donde el resultado de nuestro analisis - Riesgo bajo.
- Evaluación de control interno (Verificación de procedimientos y controles).  
Pruebas de cumplimiento de los controles, verificando que sean efectivos con enfoque en ingresos por programas y costos relacionados.
- Auditoría sobre los Estados financieros a junio 2025.
- Auditoría sobre los Estados financieros a diciembre 2025 y entrega de la opinión de Revisor fiscal.  
Pruebas sustantivas (saldos y transacciones)
- Informe de recomendaciones de auditoría (para entrega en abril 2026)



## IMPUESTOS

### Revisión de declaraciones tributarias:

Durante la vigencia 2025 en desarrollo de la validación de las declaraciones tributarias se genera revisión de causaciones que incluyen la verificación de soportes entre ellos las adiciones de activos fijos así como otras compras de bienes y servicios representativas en cada periodo.

## INGRESOS, COSTOS Y GASTOS



Por **donaciones**, realizamos los siguientes procedimientos, asegurando que los recursos recibidos estén debidamente soportados y destinados conforme a la voluntad del donante.

- Validación de soportes
- Revisión de los datos del donante
- Confirmaciones

Por **convenios y programas**, realizamos los siguientes procedimientos, asegurando su correcta ejecución y reconocimiento de acuerdo con el avance de las actividades

- Validación de ejecución
- Revisión de contratos
- Verificación de la integridad y costos asociados a cada programa
- Revisión de las reinversiones de los excedentes 2024.



## OPINIÓN DEL REVISOR FISCAL 2025



### OPINIÓN FAVORABLE

•He auditado los estados financieros individuales de FUNDACION LOS PISINGOS, los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, estados de resultados, de cambios en el fondo social y de flujos de efectivo, correspondientes al periodo anual terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros individuales que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

•En mi opinión, los estados financieros individuales mencionados en el párrafo anterior, tomados fielmente de los libros de contabilidad y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de FUNDACION LOS PISINGOS, al 31 de diciembre de 2025, así como los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia para Grupo 2- NIIF para Pymes.



Los miembros de la Junta Directiva reciben a satisfacción el dictamen realizado por la revisoría fiscal al 31 de diciembre de 2025.

### **7. Proyecto de presupuesto para 2026**

Daniel Fernández presenta el presupuesto para el año 2026 para su aprobación, con unos ingresos totales de seis mil quinientos setenta y seis millones quinientos cuarenta mil novecientos diecisiete pesos M/Cte. (\$6.576.540.917), unos gastos totales de mil trescientos ochenta y un millones novecientos cuarenta y un mil setecientos setenta pesos M/Cte. (\$1.381.941.770) y unos costos totales de cinco mil ochenta y nueve millones setecientos seis mil ciento ochenta pesos M/Cte. (\$5.089.706.180), proyectando generar como excedente del ejercicio un valor positivo de ciento cuatro millones ochocientos noventa y dos mil novecientos sesenta y siete pesos M/Cte. (\$104.892.967), mencionado presupuesto está alineado con las actividades de la Fundación y refleja el panorama para la operación del 2026.

Por unanimidad los miembros de la Junta Directiva aprueban el presupuesto presentado para la vigencia del año 2026.

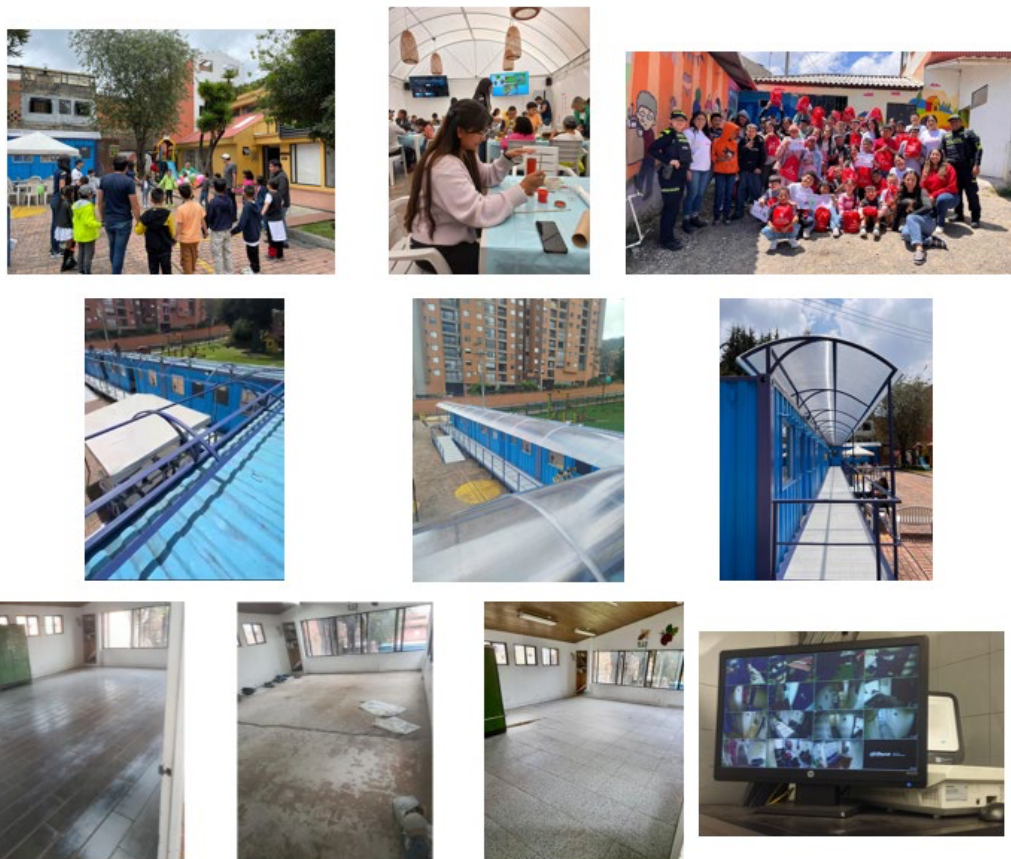
PRESUPUESTO - FUNDACION LOS PISINGOS 2026

| DESCRIPCION                                        | EJECUTADO 2025 | PRESUPUESTADO 2026 | FILANTROPIA | TOTAL         | VARIACION     | %       |
|----------------------------------------------------|----------------|--------------------|-------------|---------------|---------------|---------|
| <b>INGRESOS</b>                                    |                |                    |             |               |               |         |
| TOTAL INGRESOS OPERACIONALES                       | 4,319,972,366  | 4,602,811,326      | 396,850,000 | 4,999,661,326 | 679,688,960   | 15.7%   |
| TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES                    | 1,403,829,777  | 1,576,879,590      | -           | 1,576,879,590 | 173,049,813   | 12.3%   |
| TOTAL INGRESOS                                     | 5,723,802,143  | 6,179,690,917      | 396,850,000 | 6,576,540,917 | 852,738,773   | 14.9%   |
| <b>GASTOS OPERACIONALES</b>                        |                |                    |             |               |               |         |
| <b>GASTOS OPERACIONALES</b>                        |                |                    |             |               |               |         |
| TOTAL GASTOS DE PERSONAL                           | 467,559,265    | 492,259,651        | -           | 492,259,651   | 24,700,386    | 5.3%    |
| TOTAL GASTOS HONORARIOS                            | 90,868,801     | 60,040,733         | -           | 60,040,733    | (30,828,068)  | -33.9%  |
| TOTAL GASTOS IMPUESTOS                             | 167,105,769    | 191,277,125        | -           | 191,277,125   | 24,171,357    | 14.5%   |
| TOTAL GASTOS SEGUROS                               | 49,273,948     | 54,201,343         | -           | 54,201,343    | 4,927,395     | 10.0%   |
| TOTAL GASTOS SERVICIOS                             | 155,343,162    | 198,723,144        | -           | 198,723,144   | 43,379,982    | 27.9%   |
| TOTAL GASTOS LEGALES                               | 9,970,722      | 6,000,000          | -           | 6,000,000     | (3,970,722)   | -39.8%  |
| TOTAL GASTOS MANTENIMIENTO Y REPARACIONES          | 73,434,927     | 77,000,000         | -           | 77,000,000    | 3,565,073     | 4.9%    |
| TOTAL GASTOS VIATICOS                              | 118,544        | 20,000,000         | -           | 20,000,000    | 19,881,456    | 16771%  |
| TOTAL GASTO DETERIORO/DEPRECIACION                 | 53,409,704     | 53,409,704         | -           | 53,409,704    | -             | 0.0%    |
| TOTAL GASTOS DIVERSOS                              | 211,663,598    | 198,780,070        | -           | 198,780,070   | (12,883,528)  | -6.1%   |
| TOTAL GASTOS OPERACIONALES                         | 1,278,748,439  | 1,351,691,770      | -           | 1,351,691,770 | 72,943,331    | 5.7%    |
| <b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>                     |                |                    |             |               |               |         |
| TOTAL GASTOS FINANCIEROS                           | 13,682,391     | 15,200,000         | -           | 15,200,000    | 1,517,609     | 11.1%   |
| TOTAL GASTO CONTRIBUCION ECONOMICA (GME)           | 11,049,455     | 15,050,000         | -           | 15,050,000    | 4,000,546     | 36.2%   |
| TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES                      | 24,731,845     | 30,250,000         | -           | 30,250,000    | 5,518,155     | 22.3%   |
| <b>COSTOS</b>                                      |                |                    |             |               |               |         |
| TOTAL COSTO ICRF APOYO PSICOLOGICO ESPECIALIZADO   | 3,724,518,320  | 3,797,180,640      | -           | 3,797,180,640 | 572,662,320   | 17.8%   |
| TOTAL COSTO ATENCION NNA CAJICA AGCI               | 20,537,390     | 14,730,000         | -           | 14,730,000    | (5,807,390)   | -28.3%  |
| TOTAL COSTO PROGRAMA MANO A MANO POR LA VIDA       | 260,328,297    | 301,740,934        | -           | 301,740,934   | 41,412,637    | 15.9%   |
| TOTAL COSTO PROGRAMA SU MAÑANA CIFA-CAI / PISINGOS | 6,050,038      | -                  | -           | -             | (6,050,038)   | -100.0% |
| TOTAL COSTO OPORTUNIDAD                            | 219,288,000    | 384,365,764        | -           | 384,365,764   | 165,077,764   | 75.3%   |
| TOTAL COSTO CONSULTA PARTICULAR                    | 16,945,000     | 26,129,940         | -           | 26,129,940    | 9,184,940     | 54.2%   |
| TOTAL COSTO TALLERES ADOPCION                      | -              | 14,000,000         | -           | 14,000,000    | 14,000,000    | N/A     |
| TOTAL COSTO PROGRAMA ADOPCIONES                    | 175,908,045    | 202,044,465        | -           | 202,044,465   | 26,136,421    | 14.9%   |
| TOTAL FILANTROPIA                                  | 152,812,116    | -                  | 308,957,181 | 308,957,181   | 156,145,065   | 102.2%  |
| TOTAL GESTION DEL CONOCIMIENTO                     | 37,896,700     | 40,557,255         | -           | 40,557,255    | 2,660,555     | 7.0%    |
| TOTAL COSTOS                                       | 4,114,283,906  | 4,780,748,999      | 308,957,181 | 5,089,706,180 | 975,422,274   | 23.7%   |
| TOTAL GASTOS Y COSTOS                              | 5,417,764,191  | 6,162,690,769      | 308,957,181 | 6,471,647,950 | 1,053,883,759 | 19.5%   |
| INGRESOS MENOS GASTOS Y COSTOS                     | 306,037,953    | 17,000,148         | 87,892,819  | 104,892,967   | (201,144,986) | -65.7%  |
| <b>INGRESOS</b>                                    |                |                    |             |               |               |         |
| INGRESOS                                           | 5,723,802,143  | 6,179,690,917      | 396,850,000 | 6,576,540,917 | 852,738,773   | 14.9%   |
| <b>COSTOS Y GASTOS</b>                             |                |                    |             |               |               |         |
| COSTOS Y GASTOS                                    | 5,417,764,191  | 6,162,690,769      | 308,957,181 | 6,471,647,950 | 1,053,883,759 | 19.5%   |
| <b>RESULTADO</b>                                   |                |                    |             |               |               |         |
| RESULTADO                                          | 306,037,953    | 17,000,148         | 87,892,819  | 104,892,967   | (201,144,986) | -65.7%  |

**8. Informe “Reinversión del beneficio neto o excedente del año 2024 realizado durante el 2025”**

Dando alcance a las disposiciones y aprobaciones efectuadas por la Junta Directiva mediante el Acta No. 419 del 18 de marzo de 2025, se presentó el informe sobre la destinación e inversión de los excedentes netos del ejercicio fiscal 2024, los cuales ascendieron a la suma de ciento cincuenta millones cuatrocientos diecisiete mil cuatrocientos pesos M/cte. (\$150.417.400). Al respecto, se detalló que dichos recursos fueron efectivamente reinvertidos durante el período correspondiente al año 2025 bajo la siguiente distribución: por una parte, la suma de ciento veinte millones de pesos M/cte. (\$120.000.000) se asignó de manera directa al fortalecimiento y ejecución de los programas misionales de la institución; por otra parte, el rubro restante de treinta millones

cuatrocientos diecisiete mil cuatrocientos pesos M/cte. (\$30.417.400) se destinó a las actividades de mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura física, garantizando con ello las condiciones óptimas para el adecuado desarrollo del objeto social de la Fundación y cumplimiento a la aprobación realizada por la Junta Directiva según el Acta No. 419 del 18 de marzo de 2025.



## 9. Proyecto “Destinación del beneficio neto o excedente del año 2025”

Daniel Fernández, propone a los miembros de la Junta Directiva aprobar la destinación del excedente del ejercicio del año 2025 por trescientos seis millones treinta y siete mil novecientos cincuenta y tres pesos M/cte. (\$306.037.953) en las siguientes actividades:

1. Asignación permanente para el desarrollo del predio por valor de treinta y ocho millones quinientos sesenta y cuatro mil doscientos cincuenta pesos M/Cte. (\$38.564.250)
2. Reinversión en los programas que desarrolla la Fundación los Pisingos por valor de doscientos cuatro millones ochocientos cinco mil setecientos sesenta y cuatro pesos M/Cte. (\$204.805.764).
3. Mantenimientos preventivos y correctivos de la infraestructura en el predio de la Fundación Los Pisingos para el desarrollo del objetivo con valor de sesenta y dos millones seiscientos sesenta y siete mil novecientos treinta y nueve pesos M/Cte. (\$62.667.939).

Estos valores serán reinvertidos durante el ejercicio económico de 2026.

## Destinación del excedente del ejercicio del año 2025



Por votación unánime de todos los presentes se autoriza al director y representante legal de la Fundación los Pisingos, la ejecución de la propuesta presentada.

### 10. Explicación DIAN - Decreto 2150 – 20 diciembre de 2017

Daniel Fernández, explica a todos los presentes el decreto 2150 del 20 de diciembre del año 2017, en el cual se reglamentan los requisitos que las entidades Sin ánimo de Lucro deben realizar ante la DIAN para mantener su permanencia en el Régimen Tributario Especial. La información pertinente de ser presentada a más tardar el 30 de junio del año 2026 y se debe anexar toda la documentación requerida en el artículo 1.2.1.5.1.8 y del Decreto 2150 del año 2017 a través de la página Web del servicio de informático electrónico de la DIAN.

Dada la importancia y relevancia de ese asunto para lograr la actuación del registro web de la Fundación para que continúe dentro del régimen tributario especial, la Junta Directiva en pleno autoriza al representante legal señor Daniel Fernández para que realice todas las actividades relacionadas con la solicitud de actualización del registro web de la fundación, cumpliendo a cabalidad con todos los requisitos requeridos para tal efecto por el Decreto en mención. La Junta Directiva en pleno ratifica que lo establecido en los estatutos de la Fundación Los Pisingos en los Artículos Tercero- "Naturaleza" y Artículo Quinto- "Objeto", se mantiene vigente y se cumple a cabalidad y su representante legal velará por su estricto cumplimiento.

"Artículo Tercer- Naturaleza: La Fundación es una persona jurídica de derecho privado, regida por el derecho civil, sin ánimo de lucro, de utilidad común, con personería jurídica, reconocida por resolución No. 3286 del 18 de octubre de 1971 del ministerio de justicia. Por ello en ningún momento, mientras tenga vigencia o deje de tenerla, sus bienes, beneficios, valoración, utilidades o renta ingresarán al patrimonio de personas jurídicas o naturales como distribución de utilidades.

Las ganancias que obtenga la Fundación serán aplicadas al cumplimiento de los fines que ella persigue o a desaparecidos sus fines, o por mandato legal, se observa lo dispuesto en el “Artículo vigésimo tercero de estos estatutos.”

“Artículo Quinto – Objeto: El objeto principal de la Fundación comprende (I) Restituir los derechos vulnerados de los niños, niñas y adolescentes del Sistema Nacional de Bienestar Familiar, ubicados en la Fundación logrando su integración familiar, social y comunitaria (II) El desarrollo de programa de adopción, facilitando la toma de decisiones de personas y parejas interesadas en conformar su familia a través de la misma, mediante la sensibilización, capacitación y evolución proporcionando el desarrollo de habilidades para la garantía de los derechos de los niños, niñas y adolescentes (III) Brindar protección a la mujer gestante y lactante durante la etapa de gestión y posterior al nacimiento del niño o niña, fortalecer su condición emocional o física para que esté en condiciones de tomar una decisión consciente e informada respecto al futuro del ejercicio de la maternidad (IV) Seleccionar, capacitar y apoyar a las familias que cuenten con las condiciones y el deseo de brindarle a un bebé de 0 a 12 meses la posibilidad de cuidado y protección integral, el cual le permitirá desenvolverse íntegramente y desarrollar un proceso de vinculación afectivo sano (V) Prestar servicios de salud a terceros, mediante la constitución de una Institución Prestadora de Servicios de Salud (IPS).” Dicho continua con los numerales 5.1, (5.1.1, 5.1.2, 5.1.3, 5.1.4), 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8.

La Junta Directiva, reafirma que desde su creación hace más de 56 años, la Fundación los Pisingos fue creada como una entidad sin ánimo de lucro con el objeto de desarrollar programas y actividades sociales encaminadas a la protección y desarrollo de los niños, niñas y adolescentes cuyos derechos fundamentales han sido vulnerados. Reafirma que los aportes no son reembolsables bajo ninguna modalidad y que no generan derecho de retorno para el aportante, ni directa, ni indirectamente durante su existencia, ni en su disolución y liquidación.

Así mismo, que los excedentes de la Fundación no son distribuidos bajo ninguna modalidad, ni directa, ni indirectamente, durante su existencia ni en su disolución o liquidación, sino son reinvertidos en la entidad para dar continuidad a los programas sociales.

La Junta Directiva aprueba que los cargos directivos de la entidad queden plenamente identificados ante la DIAN y autoriza al director ejecutivo a presentar todos los documentos y formatos solicitados ante la DIAN, dando cumplimiento al derecho 2150 del 20 de diciembre del 2017.

## 11. Propositiones y varios

### Firma Contratos:

Daniel Fernández solicita a la Junta Directiva autorización para firmar los contratos futuros (nuevos o adiciones) con el ICBF, Secretaria de Educación de Bogotá y CAI (Italia) CISP, esta autorización esta expresada en salarios mínimos para el 2026.

| <i>Contratante</i>                | <i>Valor promedio mes</i> | <i>Valor año</i> | <i>Salarios minimos por contrato</i> |
|-----------------------------------|---------------------------|------------------|--------------------------------------|
| ICBF                              | \$ 316.431.720            | \$ 3.797.180.640 | 2169                                 |
| Secretaria de Educacion de Bogota | \$ 76.430.549             | \$ 917.166.588   | 524                                  |
| CAI (Italia) CISP                 | \$ 193.500.000            | \$ 193.500.000   | 111                                  |

|                     |
|---------------------|
| Salario minimo 2026 |
| \$ 1.750.905,00     |

La Junta Directiva aprueba la firma de los futuros contratos (nuevos o adiciones) con el ICBF, Secretaria de Educación de Bogotá y CAI (Italia) CISP y faculta al representante legal para realizar

todas las tareas necesarias para la suscripción de dichos contratos en los montos presentados por el Director Ejecutivo..

### Presentación de la Estrategia de Filantropía 2026:

Yasmina Celis, quien intervino de manera remota para exponer formalmente ante los miembros de la Junta Directiva la "Estrategia de Filantropía 2026", orientada a diversificar y asegurar la sostenibilidad financiera de la Fundación.





# 1. Convocatorias y empresas

Grants-Convocatorias  
Contactos directos empresas

\*Subvención financiera no reembolsable



## Grants: Movilización de Recursos



Fundadora: Catalina Escobar

|                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Cinco horas de Consultoría</b></p> <p>Estrategia de movilización de recursos a 5 años</p> <p>Plan de acción</p> | <p><b>Mapeo oportunidades 25 a 30 Oportunidades</b></p> <p>Fondos o subvenciones, fuentes de financiamiento público, privado y multilateral alianzas con organismos <u>Nal-Internal</u>. Contactos específico.</p> | <p><b>Agenda de Relacionamento Medellín Sep. <u>Tikso</u> Mínimo 5 reuniones</b></p> <p>Con los Cooperantes, organismos internacionales y acceso a la Agenda Académica</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**nodoká** Plataforma: Base activa de más de 300 oportunidades de financiamiento y un directorio de más de 10.000 organizaciones, donantes, aliados, convocatorias



## Movilización de Recursos



Cientes: 100 aproximadamente: Consultoría, Mapeo de Oportunidades y Agendamiento  
Cientes plataforma Nodoká: 7.000

### Resultados

69% Aumentó la captación de recursos  
54 % Acceden en promedio entre 1 y 3 nuevas fuentes de financiación.  
52% identifica nuevos cooperantes

### Caso:

El Instituto para Niños Ciegos y Sordos

<https://www.nodoka.co/experiencias/testimonio-instituto-para-ninos-ciegos-y-sordos/>

**Cientes en proceso:** Mundo Mujer, Universidad Nacional a Distancia y Fundación Ecopetrol



## Empresas contacto Directo

### Mapeo de Convocatorias Con 180 Degrees

[Education Cannot Wait](#)  
Embajada de Canadá –CFLI  
Embajada de Japón – APC  
GIZ (Alemania)  
AECID (España)  
[Open Society Foundations](#)  
[Bernard van Leer Foundation](#)  
[Hilton Foundation](#)  
[Inter-American Foundation](#)  
[Caring for Colombia](#)

### Acción para empresas Col

**Perfilamiento**  
Sector económico  
Empresa y causa social  
Persona clave  
Propuesta  
Agendamiento  
Informe de Impacto Social 2025  
Seguimiento  
Recomendado

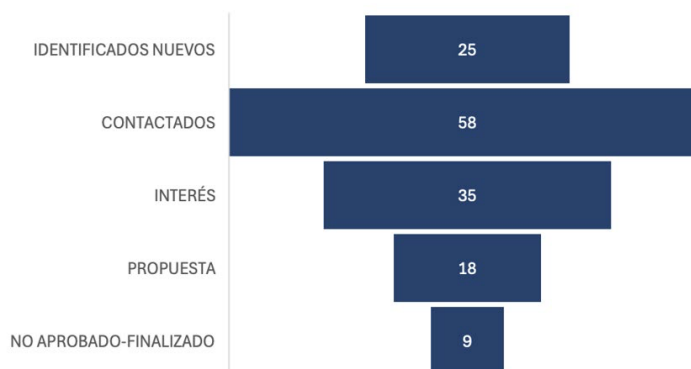
### 185 Empresas compromiso social

100 mejores empresas ESG  
 Soci. de Beneficio e Interés Colectivo: Cial + social  
 Sostenibilidad y triple impacto: económico, social y ambiental.

[Linked In Premium](#)   
Búsqueda de contactos



## Embudo de Conversión



## Detalle del embudo

### En proceso

|                                      |
|--------------------------------------|
| SANCHO BBDO                          |
| Organización Ardila Lülle OAL-RCN Rd |
| Secretaría de Integración Social     |
| Alcaldía de Soacha                   |
| Alcaldía de Usaquén                  |
| Skandia                              |
| Compensar: Diego Mejía               |
| Cotubidío                            |
| Asesoría y logística ZF              |
| Constructora Amarillo                |
| Procter & Gamble                     |
| Brigant y Umutia                     |
| Posse Hemera Ruiz                    |
| Autoservicios Contigo                |
| Fundación Social                     |
| Cruz Roja Colombiana                 |
| Enel                                 |
| Saldamaga Concha                     |
| Grupo Awit                           |
| Corficolombiana                      |
| Soc. Hotelera Tequendama             |
| Women in Connection                  |
| Hope for Colombia                    |
| Banco Financiera                     |
| Banco Bogotá                         |
| Helados Popsy                        |
| Unidinos                             |
| F. Telefónica: Profuturo-Proinco     |
| Fiduciaria Central                   |
| Mapfre Seguros                       |

### Padres Adoptantes

|                         |
|-------------------------|
| 10 Familias Colombianas |
| 8 Familias Extranjeras  |

### Bolso

|                                |
|--------------------------------|
| Acoarte-Museos Banco República |
| Artesanías de Colombia         |
| Dra. Carolina Martínez         |

### Ferias

|                    |
|--------------------|
| Autogermana        |
| Gabrica            |
| Corbeta            |
| Fundación El Nogal |

### Grants-Convenios

|                                 |
|---------------------------------|
| Union Europea                   |
| Alstom                          |
| Aflora                          |
| AFE: Asoc. Fund. fami y empresa |

### No aprobado

|                           |
|---------------------------|
| Fundación Alpina          |
| Charlie Moon              |
| RCN TV                    |
| Club El Nogal             |
| Corporación Cariflo + IPS |
| Cámara de Riesgo          |
| Tinker Foundation         |
| GM Children Foundation    |
| F. Telefónica             |

## 2. Donante Persona Natural

### Viaje Recaudación

### Padres colombianos y extranjeros

### Donantes actuales

### Padres en el exterior Viaje de recaudación de fondos



|                | ADOPCIONES | RAÍCES | TASA |
|----------------|------------|--------|------|
| Estados Unidos | 1.429      | 134    | 9%   |
| Suecia         | 734        | 75     | 10%  |
| Holanda        | 632        | 151    | 24%  |
| Francia        | 601        | 106    | 18%  |
| Dinamarca      | 479        | 87     | 18%  |
| Noruega        | 367        | 51     | 14%  |
| Suiza          | 240        | 41     | 17%  |
| Finlandia      | 212        | 18     | 8%   |
| Belgica        | 105        | 16     | 15%  |
| España         | 37         | 2      | 5%   |
| Italia         | 26         | 2      | 8%   |
| Canada         | 7          | 4      | 57%  |
| Otros          | 42         | 4      | 10%  |
| Colombia       | 417        | 9      | 2%   |
| Total          | 5.328      | 700    | 13%  |

Muy bajo nivel de respuesta a email  
Datos desactualizados o inexistentes

Re establecer contacto, generar vínculo, actualizar,  
obtener contactos de nuevos padres

Organismos-Directores-Contactos:

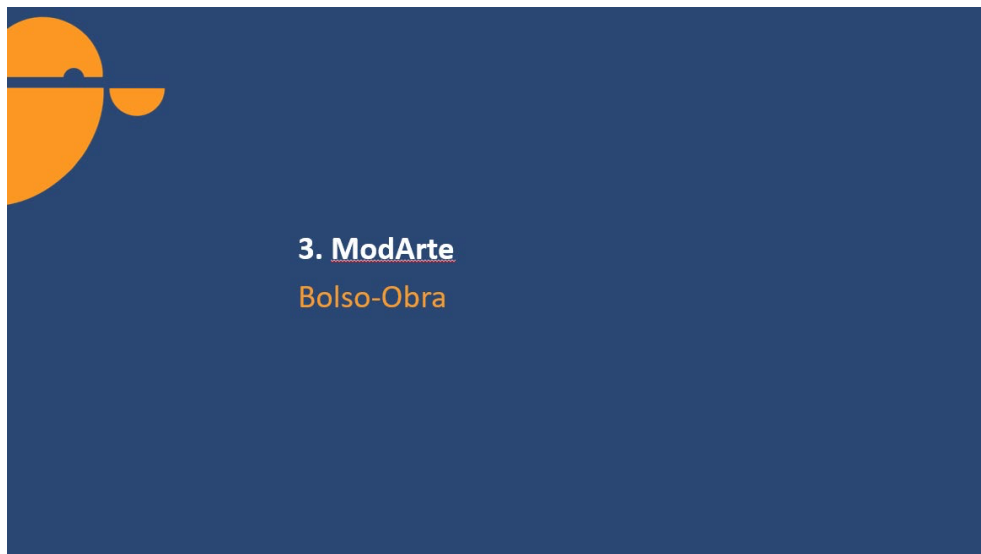
**Francia, Holanda, Dinamarca, Noruega, Suiza,  
Suecia y Finlandia**

### Padres en Colombia y el exterior con Raíces Re-enamorar a los padres y donantes actuales

**Investigación Pisingos:** Conocer la realidad después de años de adopción, ofrecer charlas y apoyo profesional a la primera o segunda generación.  
Al cierre de cada reunión, se propondrá donación recurrente.

**Padres adoptantes e hijos adoptados en Colombia:** 250 contactos  
**Padres adoptantes e hijos adoptados en el mundo:** 700 contactos de Raíces  
Baja respuesta al email y datos perdidos o desactualizados

**Donantes actuales:** Visita individual para mostrar **informe de gestión 2025**, mostrar los programas y proponer un plan formal de donación mensual.



### 3. ModArte

Bolso-Obra



Tiendas de arte, diseño y lujo  
El lugar perfecto para adquirir el Bolso-Obra



|                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br>artesanías de colombia s.a.<br>En Proceso                                                                                                       | <br>Aprobado                                              |
| <br>MAMBO <br>Museo de Arte Moderno de Bogotá<br>Buscar alianza | <br>museos<br>del banco de<br>la república<br>En Proceso |



Alianza con blu radio  
Más sonrisas blu para los niños

Durante dos semanas de abril y la primera de mayo, el equipo de la emisora invitará a los oyentes a comprar el BOLSO-OBRA como **regalo perfecto para del día de la madre.**

Se rifaran entre los compradores, 5 bolsos con una dedicatoria especial del maestro Pedro Ruiz.



ModArte Pisingos

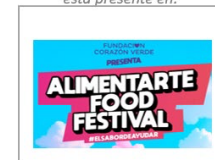


### 3. Presencia en las ferias de Moda y Arte

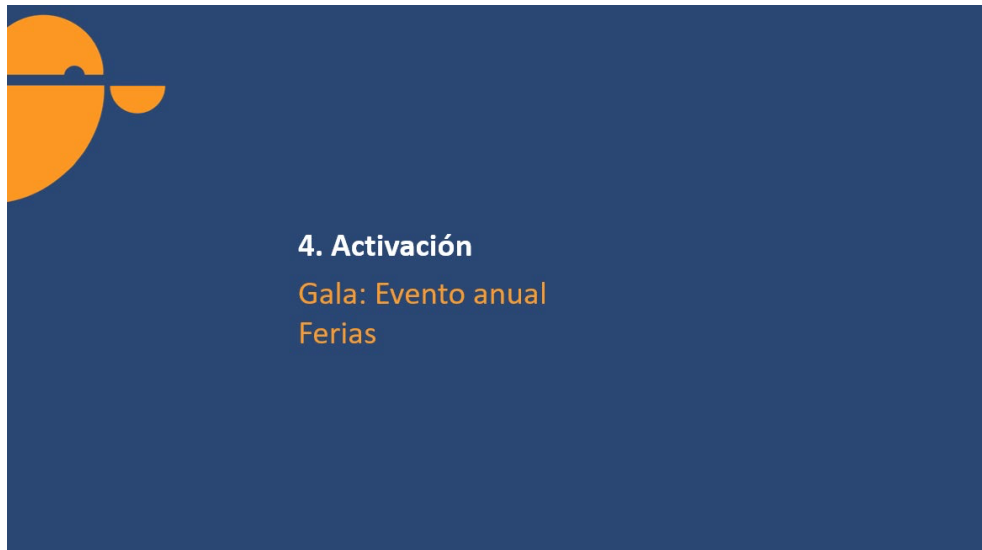
Presencia en estas ferias para ofrecer el Bolso-Obra, darnos a conocer y seguir capitalizando este espacio de la moda y el arte para el futuro.



Fundación Corazón Verde  
esta presente en:



\* Festival Internacional artes vivas: teatro-danza



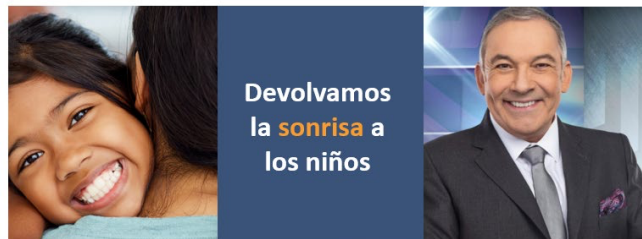
### Una Gala con Escola en septiembre

Debemos posicionarnos con un evento anual de recaudación de fondos divertido y diferente.

Motivar a Cesar Escola; papá Pisingos a que nos acompañe con su show musical de experiencias basadas en algunos elementos de **Yo Me Llamo**.

Generaremos no solo recaudación, sino además contacto emotivo, cercano con los papás Pisingos y cubrimiento de prensa gracias a el apoyo de esta figura reconocida.

El objetivo para el primer evento será 70 asistentes con un valor boleto de \$ 250.000





## Ferias

Aprovechar espacios de aliados para compartir stand en las áreas en donde ellos estarán

|                            |                                          |
|----------------------------|------------------------------------------|
| Funda. El Nogal            | Foro de Presidentes May                  |
| Cámara Comercio <u>Btá</u> | Bogotá <u>Fashion Week</u> May 12-14     |
| Corbeta                    | <u>CorbeShow</u> May                     |
| Artesanías de Col.         | <u>Expoartesano</u> 10-19 Jul (Medellín) |
| Diego Guarnizo             | Colombiamoda Jul 29-Ago 1 (Medellín)     |
| Gabrica                    | <u>Expopets</u> Ago 14-18                |
| Auto Germana               | Feria <u>Automovil</u> Nov 12-21         |
| Artesanías de Col.         | Feria de <u>Artesanías</u> Dic 7-20      |



## 5. Campañas Donación

Bonos Semilla  
Plan Legado  
Dona Ya!



## Donación para Bonos Semilla

Campaña publicidad digital en Bogotá enn el segundo semestre para Bono Apadrinamiento y Condolencia, así como el Bono de Feliz día para grados en nov. y dic.



Bono Apadrinamiento



Bono Condolencia



Bono Feliz Día



## Plan Legado Pisingos

Promover esta nueva forma de donar para los adultos mayores



**Testamento solidario:** podemos dejar una disposición escrita que establece cómo se desean distribuir los bienes después del fallecimiento para apoyar una causa benéfica. Incorporando una voluntad anticipada en el testamento se puede donar una cantidad específica de dinero a una organización en particular.

Campaña orgánica y paga en redes sociales Bogotá.



## Campañas Donación para Programas en la web

### Donantes recurrentes

Con anuncios pagos en redes sociales se llegará a un **nuevo público que NO es el actual de Písingos**, con el objetivo de conseguir donaciones recurrentes de un valor mínimo de \$ 60.000 mensual en Colombia y de US 30 en Europa.

|                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>Diagnóstico Neuropsicología</b><br>4 sesiones<br>\$300.000 | <br><b>Dificultad de Aprendizaje</b><br>Un trimestre<br>\$950.000 | <br><b>Atención Psicológica</b><br>Un mes \$440.000 | <br><b>Aporte Mensual</b><br>Define el valor único o recurrente que desees donar |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Presupuesto y KPIs

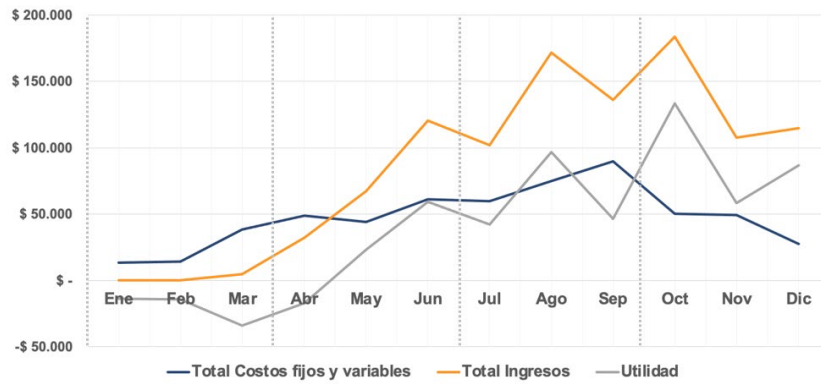


## Flujo de actividades y utilidades

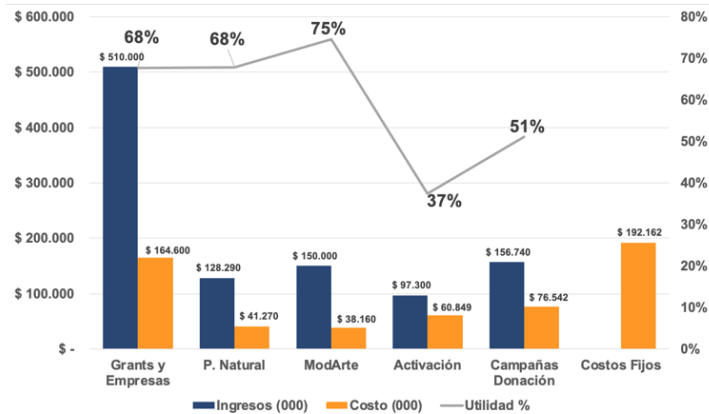
|                   |                       | 1er Trimestre |        |     | 2o Trimestre |     |         | 3er Trimestre |         |     | 4o Trimestre |     |     | Peso       | Ingreso      | Costo      | Utilidad    |     |
|-------------------|-----------------------|---------------|--------|-----|--------------|-----|---------|---------------|---------|-----|--------------|-----|-----|------------|--------------|------------|-------------|-----|
|                   |                       | Ene           | Feb    | Mar | Abr          | May | Jun     | Jul           | Ago     | Sep | Oct          | Nov | Dic | Utilidad   |              |            |             |     |
| Grants y Empresas | Convocatorias Int.    |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     | 65%        | \$ 510.000   | \$ 164.600 | \$ 345.400  |     |
|                   | Empresas Colombia     |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     | 35%        |              |            |             |     |
|                   |                       |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     |            |              |            |             |     |
| Persona Natural   | Viaje recaudación     |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     | -9%        | \$ 128.290   | \$ 41.270  | \$ 87.020   |     |
|                   | Padres Int-Raíces     |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     | 71%        |              |            |             |     |
|                   | Padres Col y donantes |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     | 39%        |              |            |             |     |
|                   |                       |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     |            |              |            |             |     |
| ModArte           | Venta Bolso           |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     | 100%       | \$ 150.000   | \$ 38.160  | \$ 111.840  |     |
|                   |                       |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     |            |              |            |             |     |
| Activación        | Gala                  |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     | 88%        | \$ 97.300    | \$ 60.849  | \$ 36.451   |     |
|                   | Ferías                |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     | 12%        |              |            |             |     |
|                   |                       |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     |            |              |            |             |     |
| Campañas donación | Donación Col          |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     | 40%        | \$ 156.740   | \$ 76.542  | \$ 80.198   |     |
|                   | Donación Internal     |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     | 60%        |              |            |             |     |
|                   |                       |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     |            |              |            |             |     |
| Costos Fijos      | Salario Filantropía   |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     | Peso costo |              | \$ 192.162 | -\$ 192.162 |     |
|                   | Otros costos          |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     | 75%        |              |            |             |     |
|                   |                       |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     | 25%        |              |            |             |     |
|                   |                       |               |        |     |              |     |         |               |         |     |              |     |     |            |              |            |             |     |
| Total             | Ingreso               | \$            | 5.000  | \$  | 220.559      | \$  | 410.276 | \$            | 406.495 |     |              |     |     |            | \$ 1.042.330 | \$ 573.582 | \$ 468.748  | 45% |
|                   | Costo                 | \$            | 66.572 | \$  | 154.817      | \$  | 224.511 | \$            | 127.682 |     |              |     |     |            | \$ 573.582   |            |             |     |
|                   | Utilidad              | -\$           | 61.572 | \$  | 65.742       | \$  | 185.765 | \$            | 278.813 |     |              |     |     |            | \$ 468.748   |            |             |     |



## Distribución en el año



## Utilidades por actividades



| EJES DE TRABAJO   | Ingresos (000) | Costo (000) | Utilidad % | Utilidad (000) |
|-------------------|----------------|-------------|------------|----------------|
| Grants y Empresas | \$ 510.000     | \$ 164.600  | 68%        | \$ 345.400     |
| P. Natural        | \$ 128.290     | \$ 41.270   | 68%        | \$ 87.020      |
| ModArte           | \$ 150.000     | \$ 38.160   | 75%        | \$ 111.840     |
| Activación        | \$ 97.300      | \$ 60.849   | 37%        | \$ 36.451      |
| Campañas Donación | \$ 156.740     | \$ 76.542   | 51%        | \$ 80.198      |
| Costos Fijos      | \$ 192.162     |             |            |                |
| Total             | \$ 1.042.330   | \$ 573.582  | 45%        | \$ 468.748     |



## Resumen Costos y Venta Bolsos

| COSTOS                        | Costo sin Iva | Und | Total sin Iva | Total con Iva | Costo C/U  |           |
|-------------------------------|---------------|-----|---------------|---------------|------------|-----------|
| Costo Cajas total             | \$ 51.223     | 220 | \$ 11.269.110 | \$ 13.410.241 |            | Pagado    |
| Costo impresión en tela total |               | 220 | \$ 19.300.000 | \$ 22.967.000 |            | Pagado    |
| Costo confección iniciales    |               | 100 |               |               |            |           |
| Costo confección finales      | \$ 50.000     | 120 | \$ 6.000.000  | \$ 7.140.000  |            | Por pagar |
| Costo Total Producción        |               | 220 | \$ 36.569.110 | \$ 43.517.241 | \$ 197.806 |           |

| VENTAS                                | Vlr C/Bolso  | Und | Ingreso venta |
|---------------------------------------|--------------|-----|---------------|
| Vendidas a marzo 16 2026              | \$ 1.200.000 | 31  | \$ 37.200.000 |
| Pendiente venta para punto equilibrio | \$ 1.200.000 | 5   | \$ 6.317.241  |

| COSTO COMERCIALIZACIÓN                    | Vlr C/Bolso  | Und | Ingreso venta  | Vlr Comisión  | % Comisión |
|-------------------------------------------|--------------|-----|----------------|---------------|------------|
| Obsequios. Costo Bolso y caja             |              | 10  |                | \$ 1.978.056  |            |
| Comision para Artesanias de Col y Acoarte | \$ 1.200.000 | 54  | \$ 64.800.000  | \$ 16.200.000 | 25%        |
| Comision para area comercial              | \$ 1.200.000 | 30  | \$ 36.000.000  | \$ 3.600.000  | 10%        |
| Inversion pauta Radio                     | \$ 1.200.000 | 90  | \$ 108.000.000 | \$ 20.000.000 | 19%        |
| Total Costos comercialización             |              | 184 | \$ 208.800.000 | 41.778.056    | 20%        |

| RESULTADOS TOTAL PROYECTO | Vlr C/Bolso  | Und | Utilidad       |
|---------------------------|--------------|-----|----------------|
| Total Ingresos            | \$ 1.200.000 | 210 | \$ 252.000.000 |
| Total Costos Comerciales  | \$ 1.200.000 | 220 | \$ 41.778.056  |
| Total Costos Producción   | \$ 1.200.000 | 220 | \$ 43.517.241  |
| Utilidad total            |              |     | \$ 166.704.703 |

Concluida la exposición de la estrategia, se procedió a resolver las inquietudes de la Junta Directiva; inicialmente, Gregorio Sokoloff objetó la tasa de conversión de donantes individuales del 60% expuesta por Yasmina Celis por considerarla técnicamente elevada, solicitando ajustar el modelo a un rango más conservador de entre el 20% y el 25% y sugiriendo el respaldo de organismos internacionales para coordinar acercamientos con las familias. Posteriormente, frente a la estructura de costos para el recaudo empresarial, se aclaró que el esfuerzo operativo de esta línea no debe medirse únicamente bajo rentabilidad financiera sino ponderando el beneficio social directo para 138 NNA.

En relación con los canales institucionales de comunicación, la Junta Directiva manifiesta la urgencia de contrarrestar el rezago actual de la Fundación en materia digital mediante el diseño e implementación de campañas estratégicas en redes sociales. Al respecto, precisó que estos esfuerzos de difusión deben segmentarse rigurosamente hacia audiencias específicas y estructurarse conforme a las tendencias actuales.

Agotada la totalidad de la agenda prevista y siendo las 9:30 p.m. se da por terminada la reunión.

**Magdalena Jiménez**  
Presidente

**Daniel Fernández**  
Secretario